



Policlinico
Triestino S.p.A.

Salus

Pineta del Carso

Studio Biomedico

Studio Polonio

Igea RSA

Pineta City

FriulMedica

Carnia Salus

Relazione Sanitaria 2024



www.polifvg.it

L'attività del 2024 può essere analizzata secondo i seguenti aspetti:

1. **Organizzazione aziendale.** (pag. 2)
2. **Attività sanitaria di ricovero e ambulatoriale** (pag. 6)
Tabelle di riepilogo (pag. 9)
3. **Rischio clinico. Qualità e sicurezza delle cure** (pag. 31)
4. **Piano di miglioramento della qualità 2023-2025: relazione annuale** (pag. 37)
5. **Campagna investimenti** (pag. 48)
6. **Formazione del personale** (pag. 57)
7. **URP. Verifica della qualità e delle prestazioni erogate** (pag. 64)

1. Organizzazione aziendale

L'attività di Policlinico Triestino si articola attraverso le seguenti strutture di ricovero e ambulatoriali:

- Casa di Cura Salus (attività di ricovero prevalentemente chirurgiche / varie attività ambulatoriali / radiologia / laboratorio di analisi)
- Casa di Cura Pineta del Carso (attività di ricovero riabilitativo e hospice / varie attività ambulatoriali / radiologia / punto prelievi)
- Casa di Cura Igea RSA – Trieste - (attività di ricovero per le cure intermedie)
- Studio Biomedico Trieste Centro (varie attività ambulatoriali / radiologia / punto prelievi)
- Pineta City (varie attività ambulatoriali / medicina dello sport / fisioterapia)
- Studio Biomedico Opicina (punto prelievi)
- Studio Biomedico Muggia (punto prelievi)
- Studio Biomedico Roiano (punto prelievi)
- Studio Polonio Trieste (chiuso il 31.12.2024 – attività ambulatoriale trasferita in Pineta City e in Salus)
- Studio Biomedico Gorizia (varie attività ambulatoriali / medicina dello sport / radiologia / punto prelievi)
- Studio Biomedico Monfalcone (punto prelievi)
- Studio Biomedico Ronchi dei Legionari (punto prelievi)
- Studio Biomedico Staranzano (varie attività ambulatoriali / medicina dello sport / punto prelievi)
- Friulmedica sede di Codroipo (varie attività ambulatoriali / medicina dello sport / interventi di cataratta / radiologia / fisioterapia / laboratorio di analisi)
- Friulmedica sede San Vito al Tagliamento (varie attività ambulatoriali / punto prelievi)
- Carnia Salus sede di Tolmezzo (varie attività ambulatoriali / medicina dello sport / interventi di cataratta / punto prelievi)

Inoltre Policlinico Triestino controlla le seguenti società:

- Casa di Cura COF Hospital in Alta Valle Intelvi (Como): attività di ricovero di chirurgia ortopedica e di riabilitazione neuromotoria, cardiologica e di riabilitazione; attività ambulatoriale in varie specialità e radiologia.
- Casa di Cura Policlinico San Marco di Mestre (attività di ricovero chirurgica, riabilitativa e di hospice; varie attività ambulatoriali /laboratorio analisi/ medicina dello sport)

- Campolongo Hospital – Centro ebolitano di medicina fisica e riabilitazione in Marina di Eboli a Salerno (attività di ricovero chirurgica e riabilitativa; varie attività ambulatoriali /laboratorio analisi/ medicina dello sport).
- Casa di riposo Fiori del Carso di Duino-Aurisina (Trieste).

Attraverso un processo di riorganizzazione aziendale, già iniziato l'anno scorso, è proseguito l'accentramento delle attività amministrative presso la Direzione Aziendale alla Casa di Cura Salus al fine di garantire efficacia e supporto a tutte le strutture aziendali. A fronte della complessità gestionale sempre crescente alcuni organici dell'amministrazione sono stati potenziati e le attività riorganizzate.

Ecco le funzioni attualmente accentrate presso la sede della Direzione Aziendale:

- Ufficio accreditamento
- Ufficio contabilità generale
- Ufficio controllo di gestione
- Ufficio convenzioni
- Ufficio economato
- Ufficio formazione
- Ufficio personale e paghe
- Ufficio relazioni con il pubblico (URP)
- Ufficio segreteria generale
- Ufficio servizi informativi
- Ufficio tecnico
- Servizio di prevenzione e protezione (RSPP)
- Polibai srl

Le sedi maggiori Pineta del Carso, Igea e Friulmedica hanno mantenuto limitate funzioni di segreteria e amministrative a supporto delle direzioni operative.

Quattro i direttori operativi incaricati per la gestione delle strutture del territorio: due direttori si suddividono la gestione delle tre case di cura maggiori (Salus, Pineta e Igea), un altro si occupa delle attività ambulatoriali nelle provincie di Trieste, Gorizia e nella sede di Tolmezzo e infine un direttore operativo cura le altre sedi in provincia di Udine. In ogni struttura è presente un direttore sanitario per un totale di sei direttori sanitari che si suddividono le sedi operative.

Di seguito il dettaglio dei direttori sanitari delle varie sedi:

Coordinatore della Direzione Sanitaria: dott. Fabrizio Briganti Piccoli	
Casa di Cura Salus	Direttore Sanitario: dott. Giuliano Franca Vice Direttore Sanitario: dott.ssa Michela Abbona
Casa di Cura Pineta del Carso	Direttore Sanitario: dott.ssa Patrizia Sfreddo Vice Direttore Sanitario: dott. Giuliano Pesel
Casa di Cura Igea RSA	Direttore Sanitario: dott. Giuliano Pesel Vice Direttore Sanitario: dott.ssa Carla Cerrato
Studi Biomedici area Triestina	Direttore Sanitario: dott. Fabrizio Briganti Piccoli
Studi Biomedici area Isontina	Direttore Sanitario: dott. Andrea Doria
Studio Polonio	Direttore Sanitario: dott. Fabrizio Briganti Piccoli
Pineta City	Direttore Sanitario: dott. Fabrizio Briganti Piccoli
Friulmedica	Direttore Sanitario: dott. Vito Lombardo
Carnia Salus	Direttore Sanitario: dott. Giuliano Pesel

L'organico del Policlinico Triestino alla data del 31 dicembre 2024 risultava così composto:

	DIPENDENTI	LIBERI PROFESSIONISTI	TOTALE
Dirigenti	2	2	4
Medici	7	175	182
Biologi	8	3	11
Infermieri	97	27	124
Fisioterapisti	21	27	48
Tecnici di laboratorio	7	0	6
Tecnici di radiologia	16	6	22
Tecnici di cardiologia	0	1	1
Tecnici di neurologia	0	1	1
Assistenti sociali	0	0	0
Psicologi	0	3	3

	DIPENDENTI	LIBERI PROFESSIONISTI	TOTALE
Logopedisti	0	1	1
Ortottisti	1	0	1
Nutrizionisti	0	2	2
O.S.S.	78	0	78
Ausiliari	1	0	1
Impiegati	107	0	107
Operai / fattorini	8	0	8
TOTALE	352	248	600

Per i dettagli sul corpo medico delle strutture del Policlinico Triestino si rimanda a pagina 67.

2. Attività sanitaria di ricovero e ambulatoriale

Nel corso del 2024 presso la Casa di Cura Salus sono stati accolti complessivamente 4.949 pazienti dei quali 308 in regime privato e 1.971 per interventi ambulatoriali ex-ricovero (cataratta, tunnel carpale e dita a martello). Rispetto al 2023 le attività di ricovero sono diminuite del 10,3% (-574 accessi) per effetto della riduzione sia dei ricoveri convenzionati con il S.S.R. (-253 ricoveri) che dei ricoveri privati (-75 ricoveri) e anche degli interventi ambulatoriali ex-ricovero (-243 accessi).

Tra le Unità Operative l'Oculistica ha registrato il maggior numero di interventi che sono stati pari a 2.048 rispetto ai 2.356 accessi registrati nel 2023 con un decremento pari al 13,0%. Anche l'Unità Operativa di Ortopedia ha ridotto i volumi di attività registrando nel 2024 1.813 accoglimenti (-267 ricoveri rispetto al 2023 con un decremento del 12,8%).

Il mix di produzione dell'ortopedia rileva la riduzione sia degli interventi correttivi sul piede (-17,95% rispetto all'anno precedente) sia delle artroscopie di spalla (-14,74% rispetto al 2023) ma soprattutto degli interventi sul ginocchio (-23,11% rispetto l'anno precedente).

L'Unità Operativa di Ortopedia ha comunque mantenuto elevata l'attrazione di pazienti provenienti da fuori regione, prevalentemente veneti, segno della qualità delle prestazioni erogate, che nell'anno appena concluso sono stati complessivamente 254 dei quali 102 per interventi di protesi di anca e ginocchio.

L'Unità Operative di Chirurgia Generale ha determinato un lieve aumento rispetto al 2023 delle attività svolte che rileva 566 interventi (+3.4% sull'anno precedente).

L'Unità Operativa di Medicina Interna e di Otorinolaringoiatrica confermano i volumi di attività dell'anno precedente ed hanno accolto rispettivamente 244 pazienti e 261 pazienti.

Si sono di conseguenza realizzati i seguenti volumi di attività:

Numero ricoveri	Ricoveri SSR	Ambulatoriali ex ricovero	Totale SSR	Ricoveri Privati	Totale 2024	Totale 2023
Chirurgia	509	0	509	57	566	547
Medicina	199	0	196	45	244	261
Oculistica	64	1.906	1.970	86	2.056	2.356
Ortopedia	1.692	65	1.757	56	1.813	2.080
Otorinolaringoiatra	206	0	206	64	270	279
Totale	2.670	1.971	4.641	308	4.949	5.523

Per quanto riguarda Pineta del Carso sono diminuite sia le giornate di degenza dei ricoveri in convenzione con il S.S.R. (-6,3% rispetto al 2023) che quelle dei ricoveri privati (-4,6% sull'anno precedente).

Per quanto riguarda le singole Unità Operative, l'U.O. di Riabilitazione Neuromotoria e quella di Riabilitazione Cardiologica hanno segnato una diminuzione rispettivamente del 18% (-3.024 giornate) e del 3,8% (-144 giornate), mentre quella di Riabilitazione Pneumologica e quella di Hospice hanno segnato un incremento rispettivamente del 18,1% (+730 giornate) e del 21,61% (+1.002 giornate).

Risulta invece ridotta l'attività dei Disabili Gravi (-11,9% rispetto all'anno precedente).

Si sono di conseguenza realizzati i seguenti volumi di attività:

Giornate degenza	Ricoveri SSR	Ricoveri Privati	Totale 2024	Totale 2023
Riabilitazione Neuromotoria	12.365	1.374	13.739	16.763
Pneumologia	140	0	140	362
Riabilitazione Pneumologica	4.299	456	4.755	4.025
Riabilitazione Cardiologica	3.596	67	3.663	3.807
Hospice	5.643	0	5.643	4.648
Disabili gravi	2.358	0	2.358	2.676
Totale	28.401	1.897	30.298	32.281

Policlinico Triestino, nel suo complesso, ha erogato nel corso del 2023 un notevole volume di prestazioni ambulatoriali: 1.677.668 esami di laboratorio (+1,8% rispetto al 2023), 77.837 esami di diagnostica per immagini (+11,9% sull'anno precedente) e 239.244 visite e prestazioni ambulatoriali (+ 2,3% sul 2023).

Da segnalare che, per quanto riguarda la chirurgia oculistica (cataratte), nel corso del 2024 presso le sedi di Friulmedica e di Carnia Salus sono stati effettuati complessivamente 666 interventi in regime di convenzione con il Sistema Sanitario Regionale.

Per approfondimenti sui volumi e sui mix di attività delle diverse Unità Operativa, Servizi e Ambulatori del Policlinico Triestino, si rimanda alle tabelle di riepilogo che seguono e che comprendono sia l'attività convenzionata con il SSR, sia quella privata che quella effettuata a favore dei degenti delle case di cura.

Tabelle di riepilogo

U.O. DI CHIRURGIA GENERALE

Attività di ricovero

Attività svolta presso: CASA DI CURA SALUS

Dott. Fabrizio Briganti Piccoli Responsabile
Dott. Luca Calligaris Sostituto Responsabile
Dott.ssa Tiziana Ciutto
Dott.ssa Barbara Ziani

	ANNO 2023			ANNO 2024			Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	Ordinari	Day Hospital	Totale	N.
Ricoveri A.S.S.	300	178	478	282	227	509	+31
Ricoveri privati (*)	39	30	69	31	26	57	-12
Totale	339	208	547	313	253	566	+19

() Comprende gli interventi dei chirurghi esterni*

PRINCIPALI PATOLOGIE TRATTATE

	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	N°
Ernie	159	135	294	6,56%	152	163	315	/	+21
Varici	87	39	126	9,73%	70	75	145	/	+19
Emorroidi	17	1	18	1,31%	9	0	9	/	-9
Colecisti	46	0	46	3,11%	54	0	54	/	+8
Tiroide			0	/	0	17	17	/	+17
Altri interventi	30	33	63	/	19	7	26	/	-37
Totale	339	208	547	/	304	262	566	/	+19

U.O. DI MEDICINA INTERNA
Attività di ricovero

Attività svolta presso:

CASA DI CURA SALUS

Dott. Giuliano Franca

Responsabile

Dott.ssa Michela Pasqua

Sostituto Responsabile

Dott.ssa Camilla Camerini

	ANNO 2023			ANNO 2024			Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	Ordinari	Day Hospital	Totale	N.
Ricoveri A.S.S.	186	18	204	185	14	199	-5
Ricoveri privati	53	4	57	40	5	45	-12
Totale	239	22	261	225	19	244	-17

PRINCIPALI PATOLOGIE TRATTATE

	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	N°
Gastroenterologie (8 Drg più rappresentati)	27	1	28	/	18	1	19	/	-9
Cardiologia (5 Drg più rappresentati)	46	5	51	/	35	4	39	/	-12
Pneumologia (4 Drg più rappresentati)	20	1	21	/	27	1	28	/	+7
Ematologia ed oncologia (3 Drg più rappresentati)	16	7	23	/	28	6	34	/	+11
Altri ricoveri	130	8	138	/	117	7	124	/	-14
Totale	239	22	261	/	225	19	244	/	-17

U.O. DI OCULISTICA
Attività di ricovero

Attività svolta presso:

**CASA DI CURA SALUS
FRIULMEDICA
CARNIA SALUS**

Dott. Fabio Baccara

Responsabile Salus

Dott. Fabrizio Contini

Responsabile Friulmedica

Dott. Franco Valdi

Sostituto Responsabile Salus

Dott.ssa Rosita Grandin

Dott.ssa Flavia Miani

Dott. Luca Michelone

Dott. Raffaele Sabella

	ANNO 2023			ANNO 2024			Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	Ordinari	Day Hospital	Totale	N.
Ricoveri A.S.S.	0	76	76	0	64	64	-12
Cataratta ambulatoriale	0	3.162	3.162	0	2.565	2.565	-597
Ricoveri privati	1	130	131	1	85	86	-45
Totale	1	3.368	3.369	1	2.714	2.715	-654

PRINCIPALI INTERVENTI EFFETTUATI

	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	N°
Cataratta	0	123	123	/		68	68	/	-55
Cataratta ambulat.	0	3.162	3.162	/	0	2.565	2.565	/	-597
Interv.sulle strutture extraoculari	1	83	84		1	81	82		-2
Altri interventi			0	/			0	/	+0
Totale	1	3.368	3.369	/	1	2.714	2.715	/	-654

U.O. DI ORTOPEDIA

Attività di ricovero

Attività svolta presso:

CASA DI CURA SALUS

Dott. Mauro Di Leo

Responsabile

Dott. Pierfrancesco Lenghi

Sostituto Responsabile

Dott. Elia Accorsi

Dott. Marco Alberti

Dott. Piergiorgio Bertolin

Dott. Mauro Cardinale

Dott. Fabrizio Carnielli

Dott. Enrico Cautero

Dott. Ferdinando Cendon

Dott.ssa Marianna Crucil

Dott. Maurizio Cum

Dott.ssa Francesca De Cleva

Dott. Paolo Esopi

Dott. Giuseppe Furlanetto

Dott. Andrea Maggi

Dott. Giulio Mellini

Dott. Enrico Sartorello

Dott. Miran Skrap

Dott. Roberto Toscano

Dott. Luigi Turchetto

Dott. Angelo Zandonadi

	ANNO 2023			ANNO 2024			Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	Ordinari	Day Hospital	Totale	N.
Ricoveri A.S.S.	1.385	580	1.965	1.259	433	1.692	-273
Interventi ambulatoriali	0	68	68	0	65	65	-3
Ricoveri privati	35	12	47	43	13	56	+9
Totale	1.420	660	2.080	1.302	511	1.813	-267

PRINCIPALI INTERVENTI EFFETTUATI

	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	N°
Protesi di anca e ginocchio	591	0	591	10,81%	597	0	597	/	+6
Protesi di spalla	51	0	51	20,73%	45	0	45	/	-6
Interventi sul ginocchio (legamento e menisco)	160	463	623	17,75%	137	342	479	/	-144
Interventi correttivi sul piede	184	11	195	14,61%	153	7	160	/	-35
Interventi sulla spalla	344	2	346	46,07%	295	0	295	/	-51
Dita a martello e tunnel carpale	1	68	69	/	0	65	65	/	-4
Altri interventi	89	116	205	/	75	97	172	/	-33
Totale	1.420	660	2.080	/	1.302	511	1.813	/	-267

U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA

Attività di ricovero

Attività svolta presso: CASA DI CURA SALUS

Dott. Alessandro Varini Responsabile
Dott.ssa Carmelina Pisanti Sostituto Responsabile
Dott.ssa Giulia Del Piero
Dott. Francesco Nicastro
Dott.ssa Ledia Papanikolla
Dott. Massimo Spanio
Dott. Paolo Tattoni

	ANNO 2023			ANNO 2024			Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	Ordinari	Day Hospital	Totale	N.
Ricoveri A.S.S.	149	51	200	142	64	206	+6
Ricoveri privati	71	8	79	42	13	55	-24
Totale	220	59	279	184	77	261	-18

PRINCIPALI INTERVENTI EFFETTUATI

	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	Ordinari	Day Hospital	Totale	% su tot. regionale	N°
Seni e mastoidi	59	0	59	8,79%	54	1	55	/	-4
Tonsillect. >17 anni	25	0	25	10,08%	28	2	30	/	+5
Miscellanea su naso e bocca	101	43	144	14,60%	56	65	121	/	-23
Altri interventi	35	16	51	/	46	9	55	/	+4
Totale	220	59	279	/	184	77	261	/	-18

U.O. DI RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA
Attività di ricovero

Attività svolta presso: CASA DI CURA PINETA DEL CARSO

Dott.ssa Patrizia Sfreddo Responsabile
Dott.ssa Alenka Mikulus Sostituto Responsabile
Dott.ssa Stefania Minatti

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	732	15.272	649	12.365	-83	-2.907
Ricoveri privati	77	1.491	62	1.374	-15	-117
Totale	809	16.763	711	13.739	-98	-3.024

U.O. DI RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA
Attività di ricovero

Attività svolta presso: **CASA DI CURA PINETA DEL CARSO**

Dott.ssa Lara Gombac Responsabile
Dott. Enzo Merro Sostituto Responsabile

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	205	3.703	192	3.596	-13	-107
Ricoveri privati	5	104	2	67	-3	-37
Totale	210	3.807	194	3.663	-16	-144

U.O. DI RIABILITAZIONE PNEUMOLOGICA
Attività di ricovero

Attività svolta presso: CASA DI CURA PINETA DEL CARSO

Dott.ssa Alessandra Pagnin Responsabile
Dott.ssa Lorenza Mamolo Sostituto Responsabile
Dott.ssa Chiara Rosin

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	126	3.632	165	4.299	+39	+667
Ricoveri privati	19	393	19	456	+0	+63
Totale	145	4.025	184	4.755	+39	+730

U.O. DI PNEUMOLOGIA (per acuti)

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	23	362	10	140	-13	-222
Ricoveri privati	0	0	0	0	+0	+0
Totale	23	362	10	140	-13	-222

U.O. HOSPICE
Attività di ricovero

Attività svolta presso: CASA DI CURA PINETA DEL CARSO

Dott. Ronald Tramarin Responsabile
Dott.ssa Michela Gregorutti Sostituto Responsabile

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	341	4.648	401	5.643	+60	+995
Ricoveri privati	0	0	1	7	+1	+7
Totale	341	4.648	402	5.650	+61	+1.002

U.O. DISABILI GRAVI
Attività di ricovero

Attività svolta presso: **CASA DI CURA PINETA DEL CARSO**

Dott.ssa Patrizia Sfreddo Responsabile

Dott.ssa Alessandra Sostituto Responsabile
Pagnin

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	107	2.676	79	2.358	-28	-318
Ricoveri privati	0	0	0	0	+0	+0
Totale	107	2.676	79	2.358	-28	-318

U.O. RSA
Attività di ricovero

Attività svolta presso: IGEA

Dott. Giuliano Pesel Responsabile
Dott.ssa Carla Cerrato Sostituto Responsabile

	ANNO 2023		ANNO 2024		Differenza	
	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza	N.Ric	GG Degenza
Ricoveri A.S.S.	934	29.375	1.050	32.612	+116	+3.237
Ricoveri privati	0	0	0	0	0	0
Totale	934	29.375	1.050	32.612	+116	+3.237

CARDIOLOGIA

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso: **CASA DI CURA SALUS**
CASA DI CURA PINETA DEL CARSO
STUDIO BIOMEDICO STARANZANO
STUDIO BIOMEDICO GORIZIA
PINETA CITY
FRIULMEDICA
CARNIA SALUS

Dott.ssa Francesca Della Barca Responsabile Salus e Carnia Salus
Dott.ssa Raheleh Rashidi Responsabile Pineta
Dott.ssa Lara Gombac Sostituto Responsabile Salus e Pineta
Dott.ssa Alessandra Benettoni
Dott. Auro Gombacci
Dott. Roberto Magris
Dott. Roberto Marini
Dott. Lucio Mos
Dott. Bruno Pinamonti
Dott. Giuseppe Pascottini Responsabile Friulmedica
Dott. Paolo Maria Fioretti

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
E.C.G.	/	1.637	2.621	4.258	/	1.375	3.102	4.477	+219
E.C.G. di Holter	52	998	159	1.209	33	1.037	195	1.265	+56
Ecocardiografia	344	4.182	502	5.028	299	4.511	490	5.300	+272
Test da sforzo con cicloergometro	/	65	155	220	/	113	353	466	+246
Visite cardiologiche	69	2.436	2.091	4.596	33	2.623	2.160	4.816	+220
Totale	465	9.318	5.528	15.311	365	9.659	6.300	16.324	+1.013

CHIRURGIA GENERALE

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso: CASA DI CURA SALUS
STUDIO BIOMEDICO GORIZIA

Dott. Fabrizio Briganti Piccoli Responsabile
Dott. Luca Calligaris Sostituto Responsabile
Dott.ssa Tiziana Ciutto
Dott.ssa Barbara Ziani

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Interventi ambulatoriali	0	5	22	27	1	0	24	25	-2
Altre prestazioni	2	4	566	572	0	45	185	230	-342
Visite chirurgiche	154	1.218	1.204	2.576	131	1.361	1.184	2.676	+100
Totale	156	1.227	1.792	3.175	132	1.406	1.393	2.931	-244

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Esofago-gastro- duodeno	27	0	163	190	25	0	185	210	+20
Video-colon-scopia	18	21	260	299	23	3	246	272	-27
TOTALE GEN.	45	21	423	489	48	3	431	482	-7

DERMATOLOGIA

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso:

**CASA DI CURA SALUS
CASA DI CURA PINETA DEL CARSO
STUDIO BIOMEDICO STARANZANO
FRIULMEDICA
CARNIA SALUS**

Dott. Andrea Doria

Responsabile Salus

Dott. Mario Patamia

Responsabile Pineta e Sostituto Responsabile Salus

Dott. Filiberto Laverda

Sostituto Responsabile Pineta

Dott.ssa Erica Antonini

Dott. Salvatore Marano

Dott. Bruno Ulessi

Dott. Marcello Campanella

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Visite dermatologiche	30	3.038	5.744	8.812	30	3.784	6.404	10.218	+1.406
Crioterapia e D.T.C.	1	568	1.720	2.289	1	547	1.809	2.357	+68
Altre prestazioni	0	13	1.014	1.027	0	12	1.059	1.071	+44
Totale	31	3.619	8.478	12.128	31	4.343	9.272	13.646	+1.518

DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso:

CASA DI CURA SALUS

CASA DI CURA PINETA DEL CARSO

STUDIO BIOMEDICO TRIESTE CENTRO

STUDIO BIOMEDICO GORIZIA

FRIULMEDICA

CARNIA SALUS

Dott.ssa Michela Abbona

Responsabile Salus

Dott. Lorenzo Bison

Responsabile Pineta e Studio Biomedico Gorizia

Dott.ssa Floriana Zennaro

Responsabile Studio Biomedico Trieste Centro

Dott.ssa Giuliana Polonio

Responsabile Studio Polonio

Dott. Vito Luigi Lombardo

Responsabile Friulmedica

Dott.ssa Silvia Petz

Sost. Resp. Salus, Studio Biomedico Trieste Centro e Gorizia

Dott.ssa Arianna Lorusso

Sost. Responsabile Pineta

Dott. Sergio Battaglia

Dott.ssa Cristina Cressa

Dott. Tullio De Nicola

Dott.ssa Francesca Degobbis

Dott.ssa Daniela Dibilio

Dott. Nicola Martino

Dott. Glauco Mininel

Dott. Franco Poillucci

Dott. Fulvio Stacul

Dott. Kostja Jelincic

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Radiologia tradizionale	2.766	11.868	7.099	21.733	3.435	13.015	7.690	24.140	+2.407
Ecografia	198	12.196	7.293	19.687	202	13.908	7.479	21.589	+1.902
Mammografia	5	2.190	1.844	4.039	2	2.129	2.412	4.543	+504
TAC	421	8.919	632	9.972	417	10.925	554	11.896	+1.924
RM	46	11.011	3.099	14.156	38	12.768	2.863	15.669	+1.513
Totale	3.436	46.184	19.967	69.587	4.094	52.745	20.998	77.837	+8.250

ECO COLOR DOPPLER ARTI E CAROTIDI
Attività ambulatoriale

Attività svolta presso: **CASA DI CURA SALUS**
CASA DI CURA PINETA DEL CARSO
STUDIO BIOMEDICO TRIESTE CENTRO
FRIULMEDICA
CARNIA SALUS

Dott. Luigi Abriola
Dott. Ulio Canci
Dott.ssa Tiziana Ciutto
Dott.ssa Giulia Granello
Dott. Giacomo Orel
Dott.ssa Barbara Ziani

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Eco color doppler arti	155	632	607	1.394	137	581	601	1.319	-75
Eco color doppler carotidi	6	7.634	885	8.525	4	7.768	791	8.563	+38
Totale	161	8.266	1.492	9.919	141	8.349	1.392	9.882	-37

FISIOKINESITERAPIA ***Attività ambulatoriale***

Attività svolta presso: **CASA DI CURA PINETA DEL CARSO**
PINETA CITY
FRIULMEDICA

Dott.ssa Stefania Minatti
Dott.ssa Roberta Oretti
Dott.ssa Federica Russolo
Dott.ssa Sabrina Pellicini

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Visite fisiatriche	5	1.084	500	1.589	1	1.834	729	2.564	+975
Prestazioni fisioterapiche	146	54.507	6.654	61.307	298	53.943	8.859	63.100	+1.793
Totale	151	55.591	7.154	62.896	299	55.777	9.588	65.664	+2.768

LABORATORIO DI ANALISI

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso:

CASA DI CURA SALUS
CASA DI CURA PINETA DEL CARSO
STUDIO BIOMEDICO TRIESTE CENTRO
STUDIO BIOMEDICO MUGGIA
STUDIO BIOMEDICO OPICINA
STUDIO BIOMEDICO ROIANO
STUDIO BIOMEDICO MONFALCONE
STUDIO BIOMEDICO GORIZIA
STUDIO BIOMEDICO STARANZANO
STUDIO BIOMEDICO RONCHI DEI LEGIONARI
FRIULMEDICA
CARNIA SALUS

Dott. Fabio Lombardo
Dott.ssa Stefania degli
Ivanissevich

Responsabile
Sostituto responsabile

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Endocrinologia	52	18.192	10.415	28.659	63	18.886	10.675	29.624	+965
Immunologia	132	38.177	12.339	50.648	223	38.288	12.758	51.269	+621
Patologia clinica	95.967	715.232	403.183	1.214.382	97.097	747.578	403.905	1.248.580	+34.198
Ematologia e coagulazione	26.446	79.184	47.624	153.254	27.193	81.491	49.094	157.778	+4.524
Batteriologia	3.690	4.518	13.412	21.620	3.559	2.201	13.724	19.484	-2.136
Profilo tiroideo	648	68.593	17.332	86.573	579	71.169	17.270	89.018	+2.445
Markers epatite	72	3.884	7.510	11.466	79	5.351	9.186	14.616	+3.150
Markers tumorali	196	22.621	10.558	33.375	184	23.058	10.551	33.793	+418
Tamponi Covid-19	1.285	0	853	2.138	3	0	156	159	-1.979
Pap test	0	0	1.406	1.406	0	0	1.468	1.468	+62
Altro	380	5.109	9.637	15.126	456	3.613	8.497	12.566	-2.560
Laboratori esterni	745	13.367	14.799	28.911	745	5.563	13.005	19.313	-9.598
Totale	129.613	968.877	549.068	1.647.558	130.181	997.198	550.289	1.677.668	+30.110

MEDICINA DEL LAVORO

Attività ambulatoriale

Attività svolta presso: **TUTTE LE SEDI**
dott. Giuliano Pesel Responsabile
dott. Andrea Prodi Sostituto Responsabile
dott. Vincenzo Allegra
dott.ssa Anna Fazzino
dott. Thomas Iavernig
dott.ssa Renata Mattiuzzo
dott.ssa Francesca Ricci
dott.ssa Francesca Riosa
dott. Nazareno Trojan

PRESTAZIONE	ANNO 2023				ANNO 2024				Diff.
	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	Interni	Esterni A.S.S.	Esterni Privati	Totale	N°
Certificazioni di idoneità	0	0	20.443	20.443	0	0	23.424	23.424	+2.981
Prestazioni orarie e consulenze	0	0	18.189	18.189	0	0	16.394	16.394	-1.795
Audiometria	0	0	2.584	2.584	0	0	2.961	2.961	+377
Spirometria	0	0	2.897	2.897	0	0	3.512	3.512	+615
Visio test	0	0	2.332	2.332	0	0	2.591	2.591	+259
Totale	0	0	46.445	46.445	0	0	48.882	48.882	+2.437

3. Rischio clinico. Qualità e rischio clinico

3.1 Premessa

Policlinico Triestino partecipa alla Rete Cure Sicure FVG, la struttura organizzata dalla Direzione Centrale della Salute per la gestione del rischio clinico ed il miglioramento della qualità delle cure.

L'elenco dei referenti aziendali comprende:

	SALUS	PINETA
RISK MANAGER AZIENDALE	Giuliano Franca	Giuliano Pesel
Uso sicuro del farmaco	Enrico Toneatto	Alessandra Pagnin
Prevenzione e controllo delle ICA	Marco Girgenti	Chiara Rosin
Strumenti di analisi del rischio e documentazione sanitaria	Federico La Porta	Giuliano Pesel
Prevenzione delle lesioni da pressione	Ida Lame	Sterle Lorenzo
Prevenzione delle cadute accidentali	Ornella Livic	Pavle Drakulić

3.2 Attività svolta nel 2024

Nel 2024 l'attività ha riguardato i seguenti ambiti:

Monitoraggio degli eventi sentinella	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %
Mantenimento delle indicazioni e delle raccomandazioni ministeriali, misurazione e verifica della loro adozione	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %
Identificazione di almeno una buona pratica per la call for good practice (Agenas)	OBIETTIVO NON RAGGIUNTO
Effettuazione del monitoraggio degli indicatori	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %
Garanzia di trasparenza come indicato dalla legge 24/2017	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %
Miglioramento dei programmi di gestione del rischio clinico	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %
Lotta alle resistenze antibiotiche	OBIETTIVO RAGGIUNTO AL 100 %

Oltre agli indicatori previsti e sopra riassunti, nel corso del 2024 è stata inoltre redatta e poi approvata una prima stesura del **Modello organizzativo per la gestione del rischio clinico** riguardante tutte le strutture sanitarie afferenti al Policlinico Triestino.

3.3 Attività prevista per il 2025

1. CONSOLIDAMENTO DELLA RETE CURE SICURE FVG

Identificazione del Risk manager (RM) di struttura e dei Rappresentanti aziendali di programma (RAP)

Invio alla DCS entro il 31 gennaio dei nominativi del RM e dei RAP dei 5 programmi previsti (gestione sicura del farmaco, prevenzione e controllo delle infezioni, prevenzione delle lesioni da pressione, prevenzione delle cadute accidentali, sicurezza delle cure)

2. COMPLETAMENTO DELLA RETE DEI LINK PROFESSIONAL

Invio alla DCS entro il 31 gennaio di una relazione attestante l'organizzazione aziendale della rete dei link professional, rendicontando per due linee di lavoro – prevenzione e controllo delle infezioni e sicurezza delle cure – le modalità di individuazione e nomina; il

numero, ruolo e collocazione; i compiti assegnati; le attività effettuate; le modalità di contatto ed interazione con RM e RAP; le modalità di formazione ed informazione.

3. MONITORAGGIO DEGLI EVENTI SENTINELLA

Compilazione delle schede A e B secondo il protocollo 2024

Attuazione delle azioni di miglioramento indicate nella scheda B entro le tempistiche previste

4. PREVENZIONE E CONTROLLO DELLE INFEZIONI (IPC)

Vedi piano per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (punto 12).

5. SUPERAMENTO DELLA CONTENZIONE

Survey di prevalenza

Partecipazione alla survey di prevalenza secondo le modalità che saranno indicate dalla Rete Cure Sicure (entro il 30.06.2025).

Invio alla DCS della relazione sulle attività di miglioramento svolte in base ai risultati (entro il 30.12.2025).

Indagine di percezione

Partecipazione all'indagine sulla percezione della contenzione da parte dei professionisti sanitari secondo le modalità che saranno indicate dalla Rete Cure Sicure (entro il 30.06.2025)

Invio alla DCS della relazione sulle attività di miglioramento svolte in base ai risultati (entro il 30.12.2025).

6. GESTIONE SICURA DEL FARMACO

PPI

Presenza di specifiche indicazioni sulla durata della terapia con PPI in almeno l'80% delle lettere di dimissione ospedaliera. Rilevazione da effettuare nel secondo semestre secondo modalità che verranno comunicate.

7. GLOBAL TRIGGER TOOL

Rilevazione di 120 cartelle di medicina interna e chirurgia generale relative al primo semestre 2024. Dati da inserire in EuSurvey entro il 31.12.2025.

8. INDICATORI AHRQ

Questi indicatori vengono rilevati dalla piattaforma regionale Qlik. L'attività richiesta è la diffusione dei dati, su cui va relazionata la DCS.

9. VIOLENZA SULL'OPERATORE

Partecipazione ai lavori del gruppo multidisciplinare

10. GARANZIA DI TRASPARENZA (LEGGE 24/2017)

Pubblicazione entro il 31.03.2025 sul sito web aziendale dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e della relazione sull'attività di gestione del rischio clinico.

11. MANTENIMENTO DELLE RACCOMANDAZIONI MINISTERIALI

Compilazione della survey entro i tempi previsti da AGENAS

12. PIANO 2025 per la PREVENZIONE E CONTROLLO DELLE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA

Da quest'anno è stato deciso di adottare un piano strutturato per quanto riguarda il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA). Il piano si articola nelle seguenti attività:

a. Implementazione del PNCAR 22-25

Inviare alla DCS entro il 31.12.2025 una relazione sulle attività intraprese con le seguenti caratteristiche:

- **ORGANIZZAZIONE**
 - Comitato per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (CC-ICA): composizione, incontri, composizione del gruppo operativo
 - Rete dei link professional (attività, formazione)
- **SORVEGLIANZA**
 - Descrizione del piano aziendale della sorveglianza (PPS, ISC, etc.)
 - Per ogni sorveglianza indicare responsabile, modalità di effettuazione, cadenza, dati, restituzione dei dati alle UO ed alla Direzione, attività di miglioramento
- **PREVENZIONE E CONTROLLO DELLE ICA**
 - Descrizione del piano aziendale delle attività (igiene delle mani, guanti, bundle, vaccinazioni, etc.)

- Per ogni attività indicare responsabile, modalità di effettuazione e monitoraggio, dati, restituzione dei dati alle UO ed alla Direzione, attività di miglioramento
- **ATTIVITA' DI GESTIONE AMBIENTALE/SERVIZI**
 - Descrizione del piano aziendale (monitoraggio legionella, gestione dei rifiuti, monitoraggio microbiologico endoscopi, monitoraggio qualità appalti)
 - Per ogni attività indicare responsabile, modalità di effettuazione e monitoraggio, dati, restituzione dei dati alle UO ed alla Direzione, attività di miglioramento

b. ECDC_PPS

Partecipazione ad ottobre 2025 al consueto studio biennale ECDC con invio dei dati alla DCS entro novembre ed evidenza delle modalità di condivisione dei dati con le strutture cliniche interessate

c. Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico

- Inserimento dei dati 2024 entro marzo 2025
- evidenza delle modalità di condivisione dei dati con le strutture cliniche interessate
- attivazione della sorveglianza 2025 (settembre-novembre)

d. Implementazione delle attività di prevenzione e controllo delle ICA

- Raggiungimento di un punteggio di almeno 6 nella matrice delle azioni di prevenzione e controllo (vedi infra) o miglioramento di due punti rispetto all'anno precedente
- Invio semestrale degli indicatori 1-2-3-4-5 ed annuale degli indicatori 6-7

		PUNTEGGIO			
		-1	0	1	2
1	CSIA	/	<20	20-25	>25
2	IGIENE MANI	/	<70%	70-85 %	>85%
3	PROFILASSI	/	<70%	70-85 %	>85%
4	BUNDLE	/	<70%	70-85 %	>85%

5	MRSA SANGU E/LIQUOR	/				>10%				10-20%				20-30%			
6	FRAMEWORK MANI	Inadeguato				base				intermedio				avanzato			
7	FRAMEWORK IPCV	inadeguato	base	intermedio	avanzato	base	intermedio	intermedio	avanzato	intermedio	base	intermedio	avanzato	avanzato	base	intermedio	avanzato

1. CSIA: consumo di soluzione idroalcolica: calcolato in L/1000 giorni di degenza ordinaria
2. IGIENE DELLE MANI: 60 osservazioni al semestre per reparto di degenza
3. PROFILASSI PREOPERATORIA: 30 cartelle per reparto chirurgico per semestre
4. BUNDLE: 30 osservazioni a semestre per posizionamento del catetere vescicale a permanenza e prevenzione delle infezioni del sito chirurgico
5. Negli ospedali con almeno 10 casi/anno.
6. Vedi framework WHO
7. Vedi framework WHO

4. Piano di miglioramento della qualità: relazione annuale

Il 2024 è stato l'anno intermedio di implementazione del piano di miglioramento della qualità 2023-2025.

A seguire sono elencati i punti del piano con lo stato di implementazione a fine 2024. Per l'illustrazione delle caratteristiche dei vari punti, si rimanda al Piano di miglioramento della qualità 2023-25.

Gli indicatori individuati per il triennio 2023-2025 sono i seguenti:

1. Mantenimento della rete cure sicure FVG
2. Monitoraggio eventi sentinella
3. Mantenimento delle indicazioni e raccomandazioni ministeriali
4. Inserimento di buone pratiche nel sito Agenas
5. Valutazione cadute con danni
6. Valutazione del livello di implementazione del sistema di incident reporting
7. Indicatori per le linee di indirizzo regionali sulla sepsi
8. Adesione al lavaggio delle mani
9. Monitoraggio indicatori di cartella (GTT)
10. Garanzia di trasparenza come indicato della legge 24/2017
11. Focus violenza
12. Lotta alle resistenze antibiotiche
13. Uso sicuro dei farmaci
14. Bundle per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza
15. Valutazione delle non conformità preanalitiche per il laboratorio di analisi
16. Allineamento analitico degli strumenti di back-up del laboratorio di analisi
17. Monitoraggio tempi di consegna della copia della cartella clinica dei ricoveri
18. Informatizzazione foglio terapia e cartella clinica
19. Centralizzazione informatica e gestionale sanitaria di Friulmedica (Codroipo) e di Carnia Salus (Tolmezzo)
20. Verifica caratteristiche di qualità e uniformità del referto di diagnostica per immagini
21. Interventi di facoemulsione con impianto di lente intraoculare: percentuale di rottura della capsula posteriore con vitrectomia anteriore

1. MANTENIMENTO DELLA RETE CURE SICURE FVG

La componente aziendale della rete è stata sottoposta a manutenzione ordinaria e straordinaria, a seconda delle necessità. I cambiamenti di RAP sono stati comunicati al tavolo regionale.

RISULTATO RAGGIUNTO

2. MONITORAGGIO DEGLI EVENTI SENTINELLA

Non ci sono stati eventi sentinella nel corso del 2024.

RISULTATO NON VALUTABILE

3. MANTENIMENTO DELLE INDICAZIONI E RACCOMANDAZIONI MINISTERIALI

È stata compilata la survey AGENAS secondo le tempistiche indicate dalla regione.

RISULTATO RAGGIUNTO

4. INSERIMENTO DI BUONE PRATICHE NEL SITO AGENAS

Né Salus né Pineta hanno inserito buone pratiche.

RISULTATO NON RAGGIUNTO

5. VALUTAZIONE CADUTE CON DANNI

DESCRIZIONE	OBIETTIVO	RISULTATO 2024	
		Salus	Pineta del Carso
Tasso di cadute con danni per il paziente (da minimo a severo – dal livello 4 a 8).	<1,25‰ (75°percentile regionale)	0,6‰	1,65‰
Percentuale di cadute con danni su tutte le segnalazioni di cadute (da minimo a severo – dal livello 4 a 8).	<52% (75° percentile regionale)	4,1%	58,8%

RISULTATO RAGGIUNTO

6. VALUTAZIONE DEL LIVELLO DI IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DI INCIDENT REPORTING

Viene analizzato il livello di implementazione del sistema di Incident Reporting verificando il numero di segnalazioni ricevute e le azioni di miglioramento adottate.

DESCRIZIONE	OBIETTIVO	RISULTATO 2024	
		Salus	Pineta del Carso
Tasso di segnalazioni di Incident Reporting (eventi avversi + near miss) ogni 1.000 giornate di degenza.	>1‰ (25°percentile regionale)	2,87‰	0,72‰
Percentuale di azioni di miglioramento attuate o concluse entro l'anno.	>70% (25° percentile regionale)	100%	100%

RISULTATO RAGGIUNTO IN SALUS; non raggiunto in Pineta del Carso.

7. INDICATORI PER LE LINEE DI INDIRIZZO REGIONALI SULLA SEPSI

L'indicatore è puramente di rilevazione ed esprime due parametri: uno riguardante la percentuale di pazienti con diagnosi di sepsi e l'altro i decessi fra i pazienti affetti da tale patologia. Il valore espresso in percentuale è da rilevarsi per ogni presidio ospedaliero.

DESCRIZIONE	RISULTATO 2024	
	Salus	Pineta del Carso
Tasso di segnalazioni di paziente con diagnosi di sepsi-shock settico	0	0,19%
Percentuali di pazienti deceduti con diagnosi di sepsi-shock settico	0	0

8. ADESIONE LAVAGGIO DELLE MANI, CONSUMO DI SOLUZIONE IDROALCOLICA (CCSIA)

Alla Salus è stato registrato un consumo di gel alcolico di 304 L a fronte di 7.789 gg di degenza ordinaria, pari a 39,09 L/1000 GDO.

Alla Pineta del Carso è stato registrato un consumo di gel alcolico di 365 L a fronte di 28.804 gg di degenza ordinaria, pari a 12,67 L/1000 GDO.

DESCRIZIONE	Obiettivo	RISULTATO 2024	
		Salus	Pineta del Carso
Consumo di gel alcolico – litri per mille giorni di degenza	19,9‰	39,09 ‰	12,67 ‰
n. Azioni corrette di lavaggio. Percentuali di lavaggi che avrebbero dovuto essere effettuati	>75% (25° percentile regionale)	67%	74%

RISULTATO RAGGIUNTO IN SALUS per il consumo di gel; non raggiunto in Pineta del Carso.

9. MONITORAGGIO INDICATORI DI CARTELLA (GTT)

Al momento della prima compilazione di questo piano era in studio l'introduzione di uno strumento analitico chiamato *Global Trigger Tool* che indaga gli eventi trigger che possono, anche se non necessariamente sempre, essere associati ad eventi avversi.

Nel corso del 2024 è stata effettuata la formazione del personale interessato ed è stato effettuato uno studio sperimentale su un trimestre.

RISULTATO NON VALUTABILE

10. GARANZIA DI TRASPARENZA COME PREVISTO DALLA LEGGE 24/2017

Pubblicazione sul sito web aziendale entro il 31 marzo dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e della relazione predisposta seguendo le indicazioni regionali. L'obiettivo atteso è l'avvenuta pubblicazione sul sito web entro il 31 marzo dei dati richiesti.

RISULTATO RAGGIUNTO

11. FOCUS VIOLENZA

Non ci sono state segnalazioni di episodi di violenza a danno di operatori.

RISULTATO NON VALUTABILE

12. LOTTA ALLE RESISTENZE ANTIBIOTICHE

- Supporto alla realizzazione degli obiettivi di lotta alle resistenze antimicrobiche indicati nel piano regionale della prevenzione: non siamo stati coinvolti direttamente.
- Studio di prevalenza delle infezioni correlate all'assistenza nelle strutture per acuti: è stata eseguita la PPS nel 2023. Verrà ripetuta nel 2025
- Partecipazione allo studio sulle infezioni del sito chirurgico: è stato eseguito nell'ultimo trimestre 2024.
- Invio semestrale questionario CSIA per la valutazione del consumo di soluzione idroalcolica: fatto.
- Invio semestrale degli indicatori sulla compliance alla profilassi peri-operatoria nell'adulto: fatto.

RISULTATO RAGGIUNTO

13. USO SICURO DEI FARMACI

- Partecipazione alle attività previste dal programma regionale sull'utilizzo degli inibitori di pompa protonica (PPI): in attesa di indicazioni regionali
- Diffusione dei dati sulla reportistica PPI: in attesa di indicazioni regionali
- Avvio di specifiche azioni sulla gestione della poli-terapia in particolare per specifiche classi di rischio: in attesa di indicazioni regionali.

RISULTATO NON VALUTABILE

14. BUNDLE PER IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI CORRELATE

ALL'ASSISTENZA

Nel 2024 i bundle sono risultati in fase di revisione. È continuata l'applicazione sistematica delle buone pratiche cliniche ma non è stato effettuato alcun monitoraggio. Per il 2025 è previsto il monitoraggio del bundle sulla prevenzione delle infezioni del sito chirurgico e sul posizionamento del catetere vescicale.

RISULTATO NON VALUTABILE

15. VALUTAZIONE DELLE NON CONFORMITÀ PREANALITICHE PER IL LABORATORIO DI ANALISI

DESCRIZIONE: la fase preanalitica comprende tutti gli eventi dalla registrazione del paziente e degli esami fino all'accettazione del campione biologico in laboratorio (check-in). Per questo motivo verrà valutata in maniera quantitativa gli aspetti più importanti e fonti di errore di questa fase.

L'indicatore mette in rapporto il numero di non conformità rilevate per singolo indicatore con numero di pazienti totali afferenti il laboratorio, numero di campioni biologici totali afferenti il laboratorio, numero di campioni biologici con anticoagulante afferenti il laboratorio.

Il punto A, presenta un leggero miglioramento rispetto all'anno precedente, rimanendo quindi abbondantemente all'interno dell'obiettivo prefissato (0,5 %).

I punti B, C presentano delle normali fluttuazioni non significative confermando il buon andamento degli anni precedenti.

Per quanto riguarda il punto D (numero di campioni coagulati) si evidenzia un leggero decremento dei risultati rispetto agli anni precedenti confermando un basso numero degli incidenti di provette coagulate ovvero sono stati richiamati pochi pazienti a ripetere il prelievo ematico.

Infine l'indicatore aggiunto quattro anni fa, punto E, con il quale si vuole controllare la fase del trasporto dei campioni biologici al laboratorio, in considerazione del crescente numero di punti prelievo, ha mostrato un trend stabile nonostante un certo turn over dei fattorini.

Nel corso del 2025 verrà fatta la sperimentazione e quindi la messa in servizio del sistema di tracciamento dei campioni e di monitoraggio delle temperature attraverso un programma informatico appositamente predisposto per controllare l'intero processo.

Gli obiettivi dichiarati nel nostro programma di miglioramento della qualità per gli indicatori scelti e tratti da letteratura sono significativamente superiori a quelli da noi effettivamente ottenuti. Nell'analizzare i risultati ottenuti ci siamo resi conto che il personale di laboratorio deve essere più rigoroso nel segnalare puntualmente ogni singola non conformità mentre talvolta procede alla risoluzione del problema contingente senza riempire la modulistica dedicata. A tal fine si evidenzia all'interno del personale di laboratorio una certa disomogeneità tra chi partecipa o meno all'attività di segnalazione e per questo motivo tutto il personale è stato sollecitato a collaborare a questa fondamentale attività.

REPORT INDICATORI NON CONFORMITÀ 2024

DESCRIZIONE	OBIETTIVO		RILEVAZIONE	RISULTATO ANNUALE
A. Numero errori in fase di accettazione	0,5%	Numeratore	137	0,068%
		Denominatore	200508	
B. Numero di campioni con volume o quantità insufficiente	0,1%	Numeratore	24	0,005%
		Denominatore	513753	
C. Numero di campioni con contenitore sbagliato	0,1 %	Numeratore	45	0,009%
		Denominatore	513753	
D. Numero di campioni coagulati	0,4%	Numeratore	65	0,041%
		Denominatore	156135	
E. Numero di campioni non idonei/non pervenuti (trasporto)	0,1%	Numeratore	38	0,007%
		Denominatore	513753	

16. VALUTAZIONE DEGLI INDICATORI DI ALLINEAMENTO STRUMENTALE DELLA FASE ANALITICA PER IL LABORATORIO DI ANALISI

Durante il 2024 è proseguito il monitoraggio dell'allineamento strumentale. Infatti l'utilizzo di più strumenti identici all'interno dello stesso laboratorio richiede che questi siano allineati ovvero che il dato refertato non sia soggetto a variazioni significative dovute all'utilizzo dell'uno o dell'altro strumento.

L'indicatore mette in rapporto il numero di analiti che superano il target prefissato. Con il numero di analiti presi in esame per coppia di strumenti.

I risultati ottenuti nel 2024 relativamente al punto A, che prevede il controllo dell'allineamento degli strumenti Cobas 502 di chimica clinica per 27 analiti diversi, sono soddisfacenti. Quindi possiamo dire che il sistema è assolutamente sotto controllo e che le performance dei due

strumenti sono perfettamente sovrapponibili, confermando anche i dati ottenuti negli anni precedenti.

Anche i risultati ottenuti relativamente al punto B, che prevede il controllo dell'allineamento dei 10 parametri degli strumenti di ematologia XN 1000/2000 sono ottimi. Si segnala un errore di imputazione del valore dei globuli bianchi totali, sottostimati a causa del mancato inserimento del valore degli NRBC.

Anche il nuovo parametro di allineamento relativo alla strumentazione per l'emoglobina glicosilata risulta assolutamente soddisfacente senza alcun analita che supera il target prefissato. Si segnala che nel corso dell'anno 2024 gli strumenti per emoglobina glicata Tosoh G8 sono stati sostituiti con strumenti HbNEXT che utilizzano la stessa metodica (HPLC) e pertanto i risultati di allineamento sono confermati ottimi anche in questo caso.

Gli esiti di questi tre indicatori ci consentono di affermare che indipendentemente dallo strumento utilizzato i risultati non subiscono variazioni significative ovvero è garantita l'omogeneità dei dati refertati.

REPORT INDICATORI ALLINEAMENTO STRUMENTALE 2024

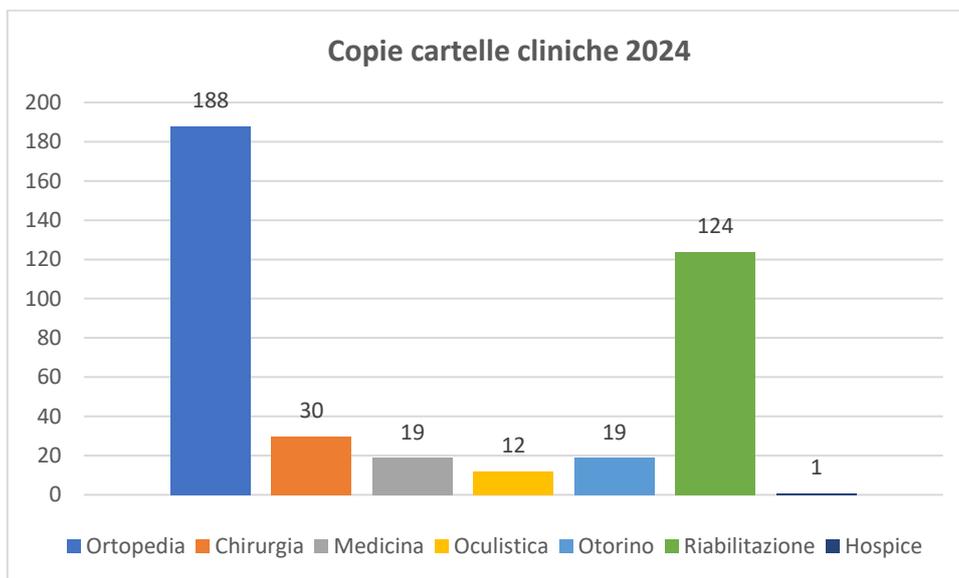
DESCRIZIONE	OBIETTIVO		RILEVAZIONE	RISULTATO ANNUALE
A. Cobas 502 (chimica clinica) Numero di analiti che superano il target prefissato	5%	Numeratore	1	3,7%
		Denominatore	27	
B. XN 1000/2000 (ematologia) Numero di analiti che superano il target prefissato	5%	Numeratore	0	0%
		Denominatore	10	
C. Tosoh G8/ HbNEXT (emoglobina glicata) Numero di analiti che superano il target prefissato	5%	Numeratore	0	0%
		Denominatore	2	

17. MONITORAGGIO TEMPI DI CONSEGNA DELLA COPIA DI CARTELLA CLINICA DEI RICOVERI

L'obiettivo di questo indicatore è quello di monitorare i tempi di consegna della copia di cartella clinica che deve essere massimo di 30 giorni per la cartella completa. Per le richieste più urgenti di copie parziali (massimo 7 giorni) sono eventualmente i reparti stessi che rilasciano la documentazione necessaria richiesta. I dati riguardano le due case di cura Salus e Pineta del Carso.

Nel 2024 su un totale di **393** richieste **315** hanno rispettato i tempi previsti pari quindi al 80% delle richieste totali e non in linea con l'obiettivo prefissato (100%) ma che registra un leggero miglioramento rispetto all'anno precedente. Da rilevare che delle 78 richieste che non hanno rispettato il limite dei 30 giorni, circa la metà di essere ha sfiorato tale limite per solamente 4/5 giorni, segnale che ci sono ampi margini di miglioramento.

Di seguito il grafico riepilogativo delle richieste divise per reparto:



RISULTATO NON RAGGIUNTO

18. INFORMATIZZAZIONE FOGLIO TERAPIA E CARTELLA CLINICA

Nel corso del 2024 è continuata l'implementazione di Medterapie presso tutte le unità operative della casa di cura Salus. Il continuo confronto con le necessità dei reparti ha consentito di affinare sempre più lo strumento che certo deve ancora essere migliorato in alcuni aspetti.

RISULTATO RAGGIUNTO

19. CENTRALIZZAZIONE INFORMATICA E GESTIONALE SANITARIA DI FRIULMEDICA (Codroipo) e di Carnia Salus (Tolmezzo)

È proseguita l'implementazione nel corso 2024 del gestionale sanitario nelle due sedi friulane adattando e modificando il software in base alle diverse esigenze delle due strutture come ad esempio la creazione dei referti operatori per gli interventi di cataratta.

RISULTATO RAGGIUNTO

20. VERIFICA CARATTERISTICHE DI QUALITÀ E UNIFORMITÀ DEL REFERTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

L'incremento dell'attività di Policlinico Triestino nella diagnostica per immagini con l'entrata in attività di nuove sedi e nuovi medici radiologi rende necessaria la verifica della qualità e uniformità della refertazione. Sono stati esaminati 5 referti per bimestre per ognuna delle sedi radiologiche. Il numero totale dei referti esaminati nel 2024 è 179 poiché allo stato attuale non sono visibili dal nostro gestionale i referti di Carnia Salus e della sede di Friulmedica di San Vito al Tagliamento (in entrambi i casi ecografie).

Dei **179 referti esaminati** sono risultati **conformi 125 referti** pari al 70%.

DESCRIZIONE	RISULTATO 2024	Obiettivo
Numero di referti radiologici compilati correttamente sul totale del campione esaminato	70%	98%

L'obiettivo è da raggiungere entro la fine del periodo di validità del piano, a fine 2025.

La non conformità di gran lunga più frequente è la mancanza dell'**indicazione all'esame (quesito clinico)**. Rispetto alla quantità del campione il target fissato è forse troppo ambizioso: una possibile soluzione che migliorerebbe sicuramente il dato è quello di aumentare il numero di referti esaminati. Nel secondo semestre 2024 il dato è sensibilmente migliorato (74% rispetto al 65% del primo semestre) segnale che la comunicazione dei risultati ha avuto una certa efficacia presso gli operatori. Dopo una prima analisi dei risultati del primo semestre 2025 si valuterà se attuare un'azione correttiva per migliorare la percentuale di referti completi.

RISULTATO NON RAGGIUNTO

**21. INTERVENTI DI FACOEMULSIONE CON IMPIANTO DI LENTE INTRAOCULARE:
PERCENTUALE DI ROTTURA DELLA CAPSULA POSTERIORE CON VITRECTOMIA
ANTERIORE.**

Il numero di complicanze utilizzate nell'indicatore di qualità (rottura della capsula posteriore durante l'intervento di facoemulsificazione con impianto di lente intraoculare e successiva vitrectomia anteriore) nei 1906 interventi valutati nell'anno 2024 sono state 9 (0,47%) risultato ampiamente sotto l'obiettivo tollerabile fissato.

DESCRIZIONE	RISULTATO 2024	Obiettivo
Numero di rotture intraoperatorie della capsula posteriore con successiva vitrectomia anteriore su numero totale di interventi	0,47%	> 2%

RISULTATO RAGGIUNTO

5. Campagna investimenti

PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2025

Facendo seguito alle Relazioni annuali sulle apparecchiature elettromedicali compilate da tutti i Responsabili di U.O. e di Servizio Policlinico Triestino, la Direzione aziendale e la Direzione Sanitaria, sulla base delle risorse disponibili e dei livelli di obsolescenza delle attrezzature, hanno provveduto ad elaborare per il 2025 il seguente piano degli investimenti:

Casa di cura Salus

U.O. ORTOPEDIA

- Apparecchio aerosolterapia
- Elettrocardiografo
- Autoclave per strumenti ambulatoriali

U.O. OCULISTICA

- Modulo Angio-OCT
- Autorefrattometro
- Haigis suite software

U.O. MEDICINA INTERNA

- Ventilatore per NIV
- Apparecchio AIRVO
- Aerosol

SALA OPERATORIA

- Ecografo bluetooth
- Supporto per tavolo operatorio Wilson Frame

SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE

- Ecografo per anestesia periferica
- Modulo monitoraggio pressioni invasive

SERVIZIO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

- Risonanza magnetica

SERVIZIO DI MEDICINA del LAVORO

- Visiotest

SERVIZIO DI CARDIOLOGIA

- Cicloergometro

Casa di cura Pineta del Carso

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA

- Aspiratore portatile 2pz.
- Stabilizzatore elettrico per postazione eretta
- Monitor multiparametrico

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE PNEUMOLOGICA

- Misuratore MIP-MEP portatile
- Cicloergometro motomed

SERVIZIO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

- Apparecchiatura RX

HOSPICE e DISABILI GRAVI

- Frigoemoteca

SERVIZIO DI FISIOKINESITERAPIA PNEUMOLOGICA e CARDIOLOGICA

- Stabilizzatore per posizione eretta

Pineta City

SERVIZIO DI MEDICINA DELLO SPORT

- Sfigomanometri (3pz) con cestello e piantana

Friulmedica Codroipo

SERVIZIO DI CARDIOLOGIA

- Elettrocardiografi (2x)

- Sfigmomanometro digitale
- Lettino visita/ecocardiografia

SERVIZIO DI MEDICINA DELLO SPORT

- Tapis roulant
- Software test da sforzo
- Elettrocardiografo
- Spirometro

SERVIZIO DI NEUROLOGIA

- Elettromiografo

SERVIZIO DI OTORINOLARINGOATRIA

- Impedenziometro

Carnia Salus

SERVIZIO DI DERMATOLOGIA

- Dermatoscopio
- Elettrobisturi

RELAZIONE SUL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2024

Con riferimento al **piano degli investimenti 2024** rappresentiamo di seguito gli acquisti di attrezzature sanitarie realizzati e le motivazioni degli scostamenti rispetto a quanto previsto dal piano stesso:

Casa di cura Salus

U.O. ORTOPEDIA

• Apparecchio per la riabilitazione passiva "Fisiotek"	Acquistato
• Apparecchio aerosolterapia	Rimandato al 2025
• Pompa ad infusione a due vie	Acquistato
• Elettrocardiografo	Rimandato al 2025
• Autoclave per strumenti ambulatoriali	Rimandato al 2025
• Sega da gesso	Acquistato non previsto
• Monitor multiparametrico	Acquistato non previsto

SALA OPERATORIA

• Termosaldatrice	Acquistato
• Lavaferri	Acquistato
• Ecografo bluetooth	Rimandato al 2025
• Robot VELYS	Acquistato non previsto
• Autoclave	Acquistato non previsto
• Monitor multiparametrico	Acquistato non previsto

U.O. MEDICINA INTERNA

• Ventilatore per NIV	Rimandato al 2025
• Apparecchio AIRVO	Rimandato al 2025
• AEREOSOL	Rimandato al 2025

• Pompa infusione	Acquistato non previsto
-------------------	--------------------------------

U.O. OCULISTICA

• Riunito oftalmico (2pz)	Acquistato
• Ottotipo a proiezione	Acquistato
• Fontifocometro (2pz)	Acquistato
• Modulo Angio-OCT	Rimandato al 2025
• Autorefrattometro	Rimandato al 2025

U.O. OTORINOLARINGOIATRIA

• Telecamera ambulatoriale	Acquistato
• rinomanometro	Acquistato non previsto

SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE

• Defibrillatore manuale	Acquistato
• Ventilatore per anestesia	Acquistato non previsto

SERVIZIO DI CARDIOLOGIA

• Cicloergometro	Rimandato al 2025
------------------	--------------------------

SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA

• Laringoscopio completo di lame	Acquistato
----------------------------------	-------------------

SERVIZIO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

• Risonanza Magnetica	Rimandato al 2025
• Ecografo	Acquistato non previsto

SERVIZIO DI MEDICINA DEL LAVORO

• Visiotest	Rimandato al 2025
• Etilometro	Acquistato non previsto

Casa di cura Pineta del Carso

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA

• Apparecchio per la riabilitazione passiva "Fisiotek"	Acquistato
• Aspiratore portatile 2pz	Rimandato al 2025
• Stabilizzatore elettrico per postazione eretta	Rimandato al 2025

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE PNEUMOLOGICA

• Misuratore MIP-MEP portatile	Rimandato al 2025
• Cicloergometro motomed	Rimandato al 2025
• Macchina della tosse	Acquistato
• Deumidificatore	Acquistato non previsto
• Pompa volumetrica	Acquistato non previsto

HOSPICE e DISABILI GRAVI

• Pompa a siringa portatile	Acquistato
• Aspiratore	Acquistato non previsto

SERVIZIO DI FISIOKINESITERAPIA NEUROMOTORIA

• Apparecchio per la riabilitazione passiva "Fisiotek"	Acquistato
--	-------------------

SERVIZIO DI FISIOKINESITERPIA PNEUMOLOGICA E CARDIOLOGICA

• Stabilizzatore per posizione eretta	Rimandato al 2025
---------------------------------------	--------------------------

Friulmedica Codroipo

SERVIZIO DI CARDIOLOGIA

• Elettrocardiografi (2x)	Rimandato al 2025
---------------------------	--------------------------

SERVIZIO DI OCULISTICA

• Topografo	Acquistato
-------------	-------------------

SERVIZIO DI MEDICINA DELLO SPORT

• Tapis roulant	Rimandato al 2025
• Software test da sforzo	Rimandato al 2025

SERVIZIO DI NEUROLOGIA

• Elettromiografo	Rimandato al 2025
-------------------	--------------------------

SERVIZIO DI DERMATOLOGIA

• Elettrobisturi	Acquistato
------------------	-------------------

CARNIA SALUS

SERVIZIO DI CARDIOLOGIA

• Elettrocardiografo	Acquistato non previsto
----------------------	--------------------------------

SERVIZIO DI DERMATOLOGIA

• Dermatoscopio	Rimandato al 2025
• Elettrobisturi	Rimandato al 2025

RELAZIONE SULLE ATTIVITA' DI MANUTENZIONE DELLE APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI 2024

Tramite un software gestionale le apparecchiature elettromedicali in uso all'interno delle strutture di Policlinico Triestino sono catalogate e classificate riportando il responsabile clinico e il responsabile della manutenzione ordinaria e sono sottoposte ai controlli di sicurezza elettrica previste dalle normative vigenti. Tutta la documentazione relativa alle manutenzioni ed alle scadenze amministrative viene inserita nella scheda del singolo elettromedicale. Il gestionale consente inoltre di effettuare svariate ricerche selezionato tramite filtri in base alla data di acquisto, ai costi di gestione, alla frequenza di eventuali guasti che servono per determinare l'obsolescenza delle apparecchiature.

Proprio da queste analisi dei dati contenuti nel software è risultato che alcune apparecchiature o per guasti frequenti o per obsolescenza tecnica dovevano essere sostituiti.

Riguardo alla manutenzione non tutte le apparecchiature sono dotate di contratti di manutenzione preventiva o correttiva. La scelta delle apparecchiature alle quali associare dei contratti è stata fatta di concerto con la Direzione Operativa, il Direttore Sanitario ed il responsabile clinico di specialità valutando la necessità legata alle prescrizioni del costruttore, a motivi di affidabilità ed ai motivi sanitari e di sicurezza per il paziente.

Alla luce di queste indicazioni sono stati stipulati contratti di manutenzione per le seguenti apparecchiature:

- Risonanze magnetiche;
- TAC;
- Robot VELYS
- TELECOMANDATO RX / Apparecchi radiologici
- Mammografi;
- Apparecchi di ventilazione polmonare;
- Letti operatori;
- Sterilizzatrici;
- Lava strumenti e lava padelle;
- Impianti gas medicali e relative centrali;
- Apparecchi laser chirurgici;
- Apparecchi laser;
- Fluorangiografo;
- Campimetro;

- Microscopi operatori;
- Apparecchi di laboratorio;
- Defibrillatori;
- Ecografi;
- Holter;
- Elettrocardiografi;
- Apparecchi per prove da sforzo;
- Pompe infusionali e di nutrizione enterale;
- Apparecchiature audiologiche;
- Sistemi di anestesia

Grazie al software in uso I contratti di manutenzione sono associati alle singole apparecchiature consentendo così una rapida verifica in caso di guasti. Nel caso in le apparecchiature non abbiano un contratto di manutenzione preventiva sono previsti, oltre alla manutenzione eseguita dall'operatore e prevista dal costruttore, solo degli interventi correttivi fatti su chiamata ed eseguiti in caso di guasto.

La rilevazione costante del numero di interventi e dei costi permette di gestire al meglio tutte le apparecchiature consentendo di fatto una pronta sostituzione in caso di obsolescenza o nel caso venga segnalato un significativo aumento dei guasti.

6. Formazione del personale

Nel 2024 la modalità di erogazione della formazione in presenza è stata integrata in parte, per espressa scelta aziendale, con alcune attività di FAD. In particolare si è scelto di erogare i corsi di Aggiornamento quinquennale sulla formazione specifica in materia di Sicurezza - ex art 37 D.Lgs 81/08 e Accordi SR 2011-2016 con la modalità e-learning per alcune figure aziendali, in particolare impiegati amministrativi e OSS, che hanno scelto questa modalità, in alternativa ai corsi organizzati in presenza in aula formazione. Inoltre, data la tipologia formativa molto specifica delle competenze da implementare nel core-curriculum del personale del reparto Hospice, in accordo con il responsabile del Piano Formativo dedicato del reparto – dott. Ronald Tramarin – si è optato in più di un'occasione per la formazione esterna. Ovvero, oltre al coinvolgimento del personale medico, infermieristico e socio-sanitario del reparto Hospice nella programmazione dei corsi di natura trasversale erogati internamente dal Policlinico Triestino, si è deciso di far partecipare il personale ad eventi organizzati da Enti e Provider esterni (es. Convegni, Workshop e FAD).

Il dato più significativo che ha inciso ancora una volta anche nel 2024 sulle scelte organizzative e soprattutto sulla priorità nella scelta delle tematiche formative è stato il turn-over del personale in tutti i reparti ma anche l'acquisizione della RSA IGEA, elemento che ha determinato esigenze formative differenti e molto specifiche. Tali circostanze hanno determinato un incremento delle attività di informazione e addestramento pratico, da svolgere con particolare attenzione al personale incorporato o che si è trovato a cambiare reparto/sede e alla conformità alle norme in materia di sicurezza e salute dei lavoratori.

A fronte di queste premesse e dalle valutazioni del Comitato Tecnico Scientifico sui corsi effettuati o non effettuati rispetto a quanto programmato per l'anno 2024, è emerso comunque che l'efficacia degli interventi formativi erogati, rispetto alle criticità iniziali che ne avevano determinato l'esigenza, è stata complessivamente molto buona.

Restano in ogni caso da riproporre pochi residuali titoli formativi che non sono stati effettuati durante l'anno 2024 sempre in virtù del costante turn-over del personale ma anche perché alcune competenze sono a rischio di obsolescenza e pertanto richiedono un aggiornamento continuo.

Inoltre analizzando la valutazione d'impatto delle azioni formative poste in essere, emerge che per la programmazione dei corsi di formazione per l'anno 2025 occorrerà tener conto anche della ripetitività di incident reporting registrati durante il 2024; questo per rendere

ancora più efficace la successiva valutazione del follow-up che la formazione avrà sortito sul miglioramento dei processi lavorativi.

Di centrale importanza ovviamente sono stati i percorsi formativi finalizzati a garantire la massima sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, con particolare e massiccia attenzione alla formazione dei nuovi Addetti antincendio di Livello 3 nonché all'aggiornamento di quelli già abilitati.

Lo scenario complessivamente presentatosi nel corso del 2024 ha inevitabilmente condizionato anche l'analisi dei fabbisogni formativi e la conseguente programmazione formativa per il 2025.

L'analisi condotta nuovamente alla luce dei repentini cambiamenti di organizzazione del personale tra le diverse U.O. tra i mesi di novembre e dicembre 2024 e delle successive valutazioni espresse dai vari Responsabili di Servizio, in costanza delle premesse, ha prodotto un PAAF per l'anno 2025 che resta un documento aperto, ovvero nel corso dell'anno sarà soggetto comunque a nuove rivalutazioni, implementazioni ed aggiornamenti. Da segnalare anche che l'Hospice ha una PAAF dedicato vista l'attività particolare del reparto.

Si segnala che per quanto attiene il Reparto Hospice e la RSA IGEA, in costanza della natura dei servizi resi, dei core-curricula formativi del personale impegnato nelle rispettive unità operative, come previsto anche dai regolamenti dell'Accreditamento istituzionale di queste due tipologie di servizi, anche per il 2025 saranno redatti i due Piani Annuali della Formazione dedicati e nominati i rispettivi Responsabili dei Piani Formativi.

Anche le modalità didattiche continueranno ad avere delle variazioni, in particolare per alcuni percorsi formativi verrà maggiormente utilizzata la Formazione sul Campo, anche se per le tematiche sulla sicurezza, resterà una formazione residenziale classica o laddove concesso dalla normativa in modalità FAD.

Vengono di seguito riportati i dettagli della formazione prevista effettivamente svolta nell'anno 2024, distinta tra Corsi che hanno conferito Crediti ECM ai partecipanti e Corsi non accreditati

CORSI CON CREDITI ECM EROGATI

- | | |
|---|--|
| 1. FSC - [POLITS_16215] Mansione Biologia Molecolare in Laboratorio Analisi: preparazione e allestimento della Polymerase chain reaction (PCR) | Crediti: 40 Formazione sul Campo
Data inizio edizione: 18/11/2024 |
|---|--|

2. **FSC - [POLITS_16216]** Istruzioni operative e Accreditamento delle U.O. di Degenza della Casa di Cura Salus Crediti: 20 Formazione sul Campo

Data inizio edizione: 13/11/2024
3. **RES - [POLITS_16093]** Formazione e aggiornamento sulla Rianimazione Cardio-Polmonare e reazioni allergiche in radiodiagnostica - Edizione 1
Crediti: 6.4 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 11/11/2024
4. **RES - [POLITS_16093]** Formazione e aggiornamento sulla Rianimazione Cardio-Polmonare e reazioni allergiche in radiodiagnostica - Edizione 2
Crediti: 6.4 Formazione residenziale classica
Data inizio edizione: 12/11/2024
5. **RES - [POLITS_16207]** Elettrocardiografia: dalla conoscenza di base allo sviluppo di competenze per identificare tempestivamente situazioni critiche
Crediti: 8 Formazione residenziale classica
Data inizio edizione: 26/10/2024
6. **RES - [POLITS_16153]** Aggiornamento Lavoratori Sanitari sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro - Edizione 4
Crediti: 9.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 25/07/2024
7. **RES - [POLITS_16153]** Aggiornamento Lavoratori Sanitari sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro - Edizione 5
Crediti: 9.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 24/10/2024
8. **RES - [POLITS_16131]** CORSO MULTICENTRICO DI TECNICHE OPERATORIE DI RINOSOTTOPLASTICA – 2022 – Edizione 2
Crediti: 24 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 10/10/2024
9. **FSC - [POLITS_16208]** Audit infermieristico sulle procedure di sicurezza dei pazienti per le attività clinico-assistenziali negli ambulatori
Crediti: 20 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 28/08/2024
10. **RES - [POLITS_16203]** Aggiornamento sui nuovi obblighi e poteri del Preposto per la sicurezza nel settore sanitario e in materia di Radioprotezione
Crediti: 9.6 Data inizio edizione: 22/07/2024
11. **FSC - [POLITS_16205]** Training su Analizzatore HB NEXT per l'analisi dell'emoglobina glicata e delle emoglobinopatie
Crediti: 9.6 Data inizio edizione: 15/07/2024
12. **RES - [POLITS_16164]** Formazione generale e specifica sui rischi per la salute e la sicurezza nei contesti lavorativi sanitari – Edizione 3
Crediti: 25.6 Formazione residenziale classica inizio edizione: 01/03/2024
13. **RES - [POLITS_16164]** Formazione generale e specifica sui rischi per la salute e la sicurezza nei contesti lavorativi sanitari – Edizione 4 Crediti: 25.6 Formazione residenziale classica
Data inizio edizione: 11/07/2024
14. **FSC - [POLITS_16202]** IL PROCESSO DI STERILIZZAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI RIUTILIZZABILI IN AMBITO SANITARIO
Crediti: 7.5 Data inizio edizione: 04/07/2024
15. **RES - [POLITS_16195]** Cure Palliative: fondamenti etici e giuridici nel fine vita
Crediti: 4 Formazione residenziale classica
Data inizio edizione: 21/06/2024
16. **RES - [POLITS_16092]** La gestione organizzativa delle più comuni urgenze/emergenze interne alla Casa di Cura Salus – Edizione 5
Crediti: 8 Formazione residenziale classica

Data inizio edizione: 15/05/2024
17. **RES - [POLITS_16092]** La gestione organizzativa delle più comuni urgenze/emergenze interne alla Casa di Cura Salus – Edizione 6
Crediti: 8 Formazione residenziale classica

Data inizio edizione: 20/06/2024
18. **RES - [POLITS_16199]** Procalcitonina: conosciamola meglio

- Crediti: 6.4 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 18/06/2024
19. **FSC - [POLITS_16201]** METODICHE DI RIALLENAMENTO ALLO SFORZO E TECNICHE DI DISOSTRUZIONE IN RIABILITAZIONE RESPIRATORIA
Crediti: 13.5 Data inizio edizione: 06/06/2024
 20. **FSC - [POLITS_16198]** Training su Analizzatore ematologico automatico XN-2000 contaglobuli e determinazione delle piastrine in fluorescenza
Crediti: 18 Data inizio edizione: 30/05/2024
 21. **RES - [POLITS_16122]** BLS HCP (adulto, bambino e lattante) secondo le Linee guida internazionali AHA – Edizione 16
Crediti: 9.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 18/03/2024
 22. **RES - [POLITS_16189]** Introduzione alla Neuropsicologia Clinica in Riabilitazione Neuromotoria – Edizione 1
Crediti: 14.4 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 15/04/2024
 23. **RES - [POLITS_16189]** Introduzione alla Neuropsicologia Clinica in Riabilitazione Neuromotoria – Edizione 2 Crediti: 14.4 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 06/05/2024
 24. **FSC - [POLITS_16200]** Inserimento e addestramento dell'Infermiere nelle Degenze Chirurgiche
Crediti: 30
Data inizio edizione: 02/05/2024
 25. **FSC - [POLITS_16197]** Formazione del team multidisciplinare imaging clinico di pazienti in regime di ricovero nella CdC Salus Crediti: 40 Data inizio edizione: 26/04/2024
 26. **FSC - [POLITS_16196]** Addestramento e aggiornamento sull'utilizzo della strumentazione Cobas 1 e 2 e middleware dedicato Crediti: 40 Data inizio edizione: 26/04/2024
 27. **RES - [POLITS_16180]** ACLS - ADVANCED CARDIOVASCULAR LIFE SUPPORT (AHA) – Edizione 1 Crediti: 25.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 22/02/2024
 28. **RES - [POLITS_16180]** ACLS - ADVANCED CARDIOVASCULAR LIFE SUPPORT (AHA) – Edizione 2
Crediti: 25.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 14/03/2024
 29. **RES - [POLITS_16180]** ACLS - ADVANCED CARDIOVASCULAR LIFE SUPPORT (AHA) – Edizione 3 Crediti: 25.6 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 18/04/2024
 30. **RES - [POLITS_16188]** APPROCCIO NEURO MUSCOLO ARTICOLARE - RACHIDE LOMBARE
Crediti: 28.8 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 13/04/2024
 31. **FAD - [POLITS_16187]** APPROCCIO NEURO MUSCOLO ARTICOLARE - RACHIDE LOMBARE - 1° PARTE IN FAD
Crediti: 15 Data inizio edizione: 11/04/2024
 32. **FSC - [POLITS_16193]** Application training su TC e utilizzo dell'iniettore Stellant D con CWS Crediti: 12
Data inizio edizione: 05/04/2024
 33. **FSC - [POLITS_16192]** Formazione su applicazioni in cardiologia della TAC
Crediti: 9
Data inizio edizione: 27/03/2024
 34. **FSC - [POLITS_16190]** Formazione sulle tecnologie di imaging ecografico all'avanguardia con l'ecografo MyLabX90 Crediti: 9
Data inizio edizione: 19/03/2024
 35. **FSC - [POLITS_16191]** Formazione del team multidisciplinare sulla Diagnostica Radiologica nel trattamento delle Pneumopatie Crediti: 40
Data inizio edizione: 14/03/2024
 36. **FSC - [POLITS_16181]** Aggiornamenti clinico-diagnostici e chirurgici in Otorinolaringoiatria Crediti: 34.5
Data inizio edizione: 05/03/2024

37. **RES - [POLITS_16053]** Formazione per i Link Professional: dalla Rete "Cure Sicure FVG" al contesto della Casa di Cura Salus – Edizione 3 Crediti: 7.5 Formazione residenziale classica
Data inizio edizione: 04/03/2024
38. **FSC - [POLITS_16194]** Azione delle onde d'urto radiali e focali
Crediti: 6
Data inizio edizione: 24/02/2024
39. **FSC - [POLITS_16182]** La Rete dei Referenti della Formazione: intervento formativo per Staff e Rete di progettazione e sviluppo della formazione del provider POLITS Crediti: 40
Data inizio edizione: 19/02/2024
40. **RES - [POLITS_16130]** Gruppo di formazione clinica per psicoterapeuti - Edizione 2
Crediti: 50 Formazione residenziale classica Data inizio edizione: 19/01/2024
41. **FSC - [POLITS_16179]** APPLICATION TRAINING SU SOMATOM CT – SIEMENS
Crediti: 24
Data inizio edizione: 18/01/2024

CORSI NON ACCREDITATI ECM

TITOLO	ORE	DATA INIZIO
Aggiornamento Addetto Antincendio Livello 3 - ed 1/2024 SALUS	8	11/01/2024
FAD - Formazione Generale lavoratori sulla sicurezza - neo-assunti al 31/01/2024	4	16/01/2024
FAD - Formazione Specifica Lavoratori a rischio basso - Amministrativi neo-assunti al 31/01/2024	4	17/01/2024
Formazione Generale e specifica Lavoratori rischio Medio - Fattorini neo assunti al 31/01/2024	12	30/01/2024
Aggiornamento Addetto Antincendio Livello 3 - ed 2/2023 SALUS+PINETA	8	01/02/2024
Formazione D.Lgs. 231/01 per dirigenti e responsabili - ED 2	2	08/02/2024
BLS Healthcare Provider (adulto, bambino e lattante) per Sanitari - 20 Edizioni	6	12/02/2024
FAD-FORMAZIONE RSPP_MODULO A_D.CERNECCA	29	12/02/2024
Prevenire e gestire correttamente possibili episodi di violenza fisica e verbale in front-office - edizione1/2024	3	20/02/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 1_imp_amm	1,5	22/02/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 2_imp_amm	1,5	22/02/2024
Formazione su KINEX - COUGHT ASSIST & FREE ASPIRE	4	26/02/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 3_imp_amm	1,5	27/02/2024
Formazione su registro controlli Apparecchiatura Laser- Ellipse NORDLYS Nd:YAG+IPL	2	25/03/2024
FAD- FORMAZIONE RSPP_MODULO B_COMUNE-D.CERNECCA	48	28/03/2024
Formazione Aggiornamento RLS (8 ore in 1 anno)	8	16/04/2024
FAD- FORMAZIONE RSPP_MODULO B-SP3_D.CERNECCA	12	06/05/2024

TITOLO	ORE	DATA INIZIO
IL PROCESSO DI STERILIZZAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI RIUTILIZZABILI IN AMBITO SANITARIO - Ed.1	3	16/05/2024
FAD- FORMAZIONE RSPP_MODULO C - D.CERNECCA	25	16/05/2024
IL PROCESSO DI STERILIZZAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI RIUTILIZZABILI IN AMBITO SANITARIO - Ed.2	3	17/05/2025
La corretta gestione dei rifiuti in relazione alla normativa ADR_Ed 1	2	18/06/2024
FAD-AGGIORNAMENTO LAVORATORI - OPERATORI SANITARI_ED_1/2024	6	25/06/2024
FAD - Aggiornamento formazione specifica sicurezza rischio basso - Area Uffici_ed1/2024	6	28/06/2024
FAD_Formazione Dirigente per la sicurezza_G.Z_2.08.2024	16	01/07/2024
Aggiornamento Preposti per la sicurezza nelle attività amministrative	6	23/07/2024
FAD_Aggiornamento della formazione specifica a rischio alto nel settore sanitario_ED3/2024	6	01/09/2024
EMERGENZA ED EVACUAZIONE_ed_1/2024	2	03/09/2024
EMERGENZA ED EVACUAZIONE_ed_2/2024	2	05/09/2024
FAD- Aggiornamento Dirigenti per la Sicurezza - ED 1/2024	6	12/09/2024
FAD- Aggiornamento RLS 2024 -G.R.	8	17/09/2024
FSC TECNICO-PRATICA SU POCT EMOGAS STAT PROFILE IN RIABILITAZIONE PNEUMOLOGICA E HOSPICE	2	25/09/2024
FSC TECNICO-PRATICA SU POCT CREATININA STAT SENSOR IN RADIODIAGNOSTICA	2	25/09/2024
Formazione su posizionamento tutori in reparto degenze CdC Salus	2	26/09/2024
FAD - Step 1 di Formazione all'utilizzo di VELYS™ Robotic-Assisted Solution	12	30/09/2024
FAD_Aggiornamento della formazione specifica a rischio alto nel settore sanitario_ED4/2024	6	02/10/2024
FAD-Costruire il budget economico-finanziario e patrimoniale con excel - V.BONANNO	24	06/11/2024
Addetto Antincendio Livello 3 - ED 1/2024_SALUS	16	07/10/2024
Formazione sulla sicurezza per l'impiego di apparecchiature a risonanza magnetica per uso clinico ED 6	3	16/10/2024
T.I. Step 2 di Formazione all'utilizzo di VELYS™ Robotic-Assisted Solution	4	17/10/2024
FSC - Step 3 di Formazione all'utilizzo di VELYS™ Robotic-Assisted Solution	45	21/10/2024
Formazione Addetti al Front-Office su corretta gestione della casse	2	22/10/2024
FORMAZIONE SU RACCOLTA E TRASPORTO (INTERNO ED ESTERNO) DEI CAMPIONI BIOLOGICI E UTILIZZO DEL KIT DI EMERGENZA SVERSAMENTO DI PERCOLATO_ed 1/2024	1	23/10/2024
Addetto Antincendio Livello 3 - ED 2/2024_PINETA	16	07/10/2024
Aggiornamento Addetto Antincendio RISCHIO ELEVATO_ed_1/2024_pineta	8	11/11/2024

TITOLO	ORE	DATA INIZIO
Rischio suicidario: Procedura di gestione e prevenzione suicidaria - ED 1/2024	2	13/11/2024
Rischio suicidario: Procedura di gestione e prevenzione suicidaria - ED 2/2024	2	14/11/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 4_Sanitari Salus	1,5	04/10/2024
Formazione e Aggiornamento Addetti Antincendio RISCHIO BASSO_ed1/2024	4	05/12/2024
Il Trattamento Chirurgico delle Ernie Ed.1	5	05/12/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 5_Sanitari Salus	1,5	04/10/2024
Accessi venosi periferici ecoguidati_ED 1_Sala Operatoria	6	06/12/2024
Stadiazione, trattamento e gestione delle lesioni da pressione_ED 1	3	09/12/2024
Accessi venosi periferici ecoguidati_ED 2_ DEGENZE	6	10/12/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 6_Sanitari Salus	1,5	11/12/2024
Formazione Addetti Antincendio Livello1 - Punti prelievo	4	12/12/2024
Saper riconoscere ed affrontare le condizioni di maggior rilevanza e priorità assistenziale	3	09/12/2024
Il processo di sterilizzazione di una normale giornata in complesso operatorio	5	13/12/2024
Le procedure di gestione delle situazioni assistenziali legate all'isolamento e alle precauzioni da contatto	3	13/12/2024
La tutela dei dati personali secondo il GDPR e il Codice Privacy_Ed 7_Sanitari Salus	1,5	16/12/2024
Il posizionamento dei pazienti e gli accessori dei tavoli operatori	2,5	18/12/2024
Il Trattamento Chirurgico delle Ernie Ed.2	5	17/12/2024

CONCLUSIONI

Complessivamente per il personale interno nel corso dell'Anno Formativo 2024 sono stati organizzati ed erogati, presso le varie sedi del Policlinico Triestino **41 corsi, edizioni incluse, che hanno conferito crediti ECM, e 61 corsi che non sono stati accreditati nel sistema di Educazione Continua in Medicina.**

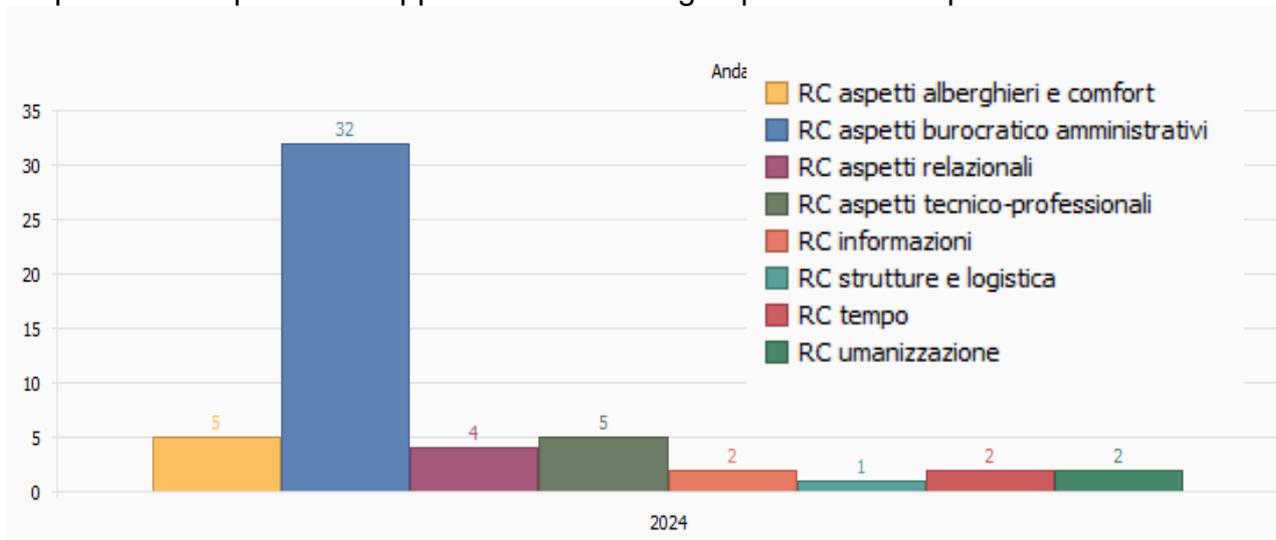
Per l'anno 2024 gli obiettivi prefissati in fase di programmazione sono stati completamente raggiunti ma essenzialmente sono mutati nel corso dell'anno, in funzione ovviamente della sopraggiunta necessità di gestire il turn-over di personale e l'evoluzione fisiologica dei fabbisogni formativi, infatti sono ben 35 i corsi erogati ma non previsti a Piano.

7. URP. Verifica della qualità e delle prestazioni erogate

1) Segnalazioni utenti

Le segnalazioni nel 2024 sono state 53 quantità che si attesta con i numeri rilevati l'anno precedente. La maggior parte delle segnalazioni riguardano questioni burocratico amministrative spesso legate all'appropriatezza delle prescrizioni e delle esenzioni: molte di queste segnalazioni arrivano tramite l'azienda sanitaria locale, sia dall'URP aziendale che dal controllo di gestione delle prestazioni, con la quale sussiste sempre un ottimo rapporto di collaborazione nel tentare di risolvere le problematiche riscontrate dai pazienti. Le segnalazioni classificate sotto aspetti alberghieri e comfort hanno riguardato soprattutto alcune lamentele per la qualità della mensa presso la Pineta del Carso; si è subito coinvolta la direzione della struttura che ha effettuato un monitoraggio sulla qualità del cibo anche in sinergia con la ditta che si occupa della ristorazione al fine di evidenziare eventuali criticità. Diminuiti sensibilmente le lamentele (anche non scritte) riguardo ai tempi di attesa allo sportello o per le visite, segnale questo che evidenzia quanto l'organizzazione dell'attività – pur sempre perfettibile – è in linea con le aspettative dei pazienti che accedono alle nostre strutture.

Considerevole il numero di elogi scritti che quest'anno sono arrivati a 113. Emerge l'apprezzamento dei pazienti per la qualità della degenza offerta in particolar modo per la cortesia e la professionalità dei nostri operatori. Da rilevare che nella maggior parte degli elogi, qualsiasi sia l'ambito dell'attività a cui fanno riferimento, emerge quanto sia importanti l'empatia nel rapporto umano con gli operatori che i pazienti hanno avvertito

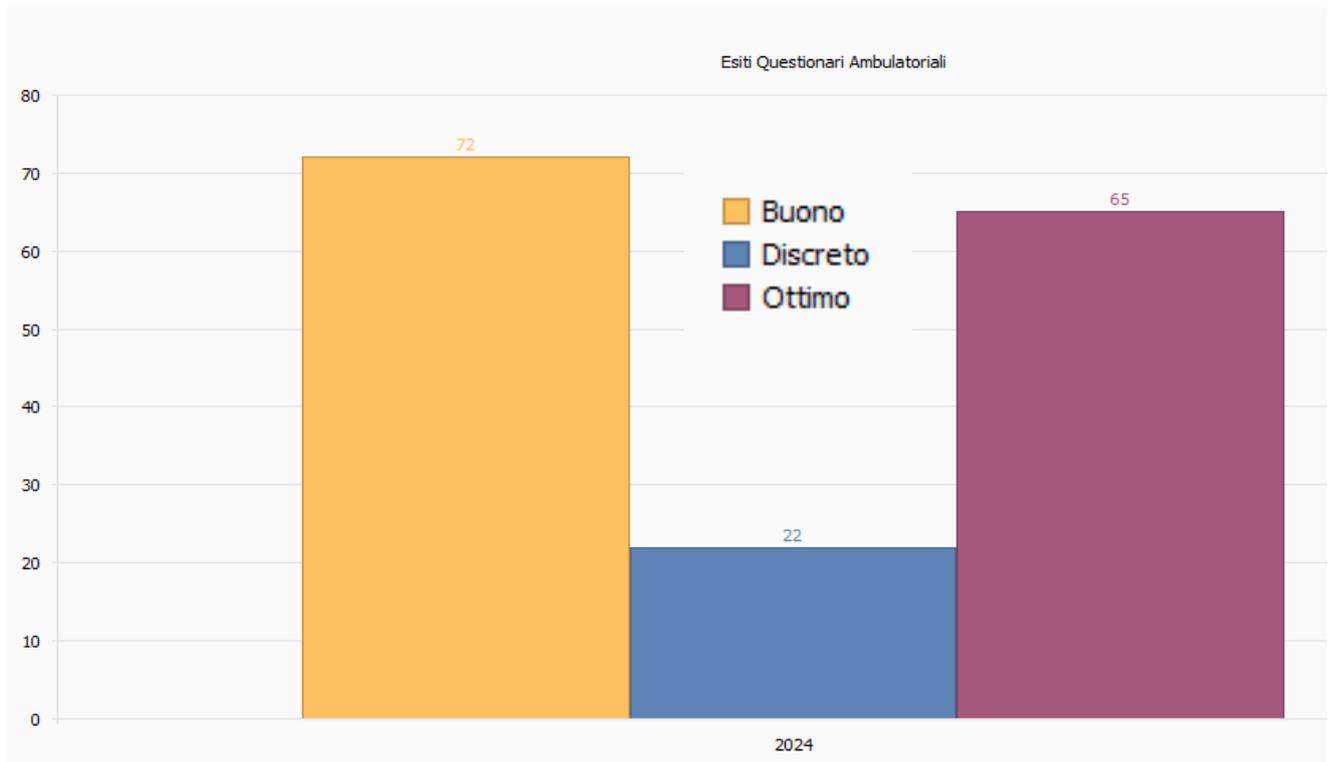


durante la loro esperienza con noi: nella percezione della qualità di un servizio offerto le relazioni umane hanno una importanza indiscutibile.

2) Questionari valutazione ambulatoriali e ricoveri.

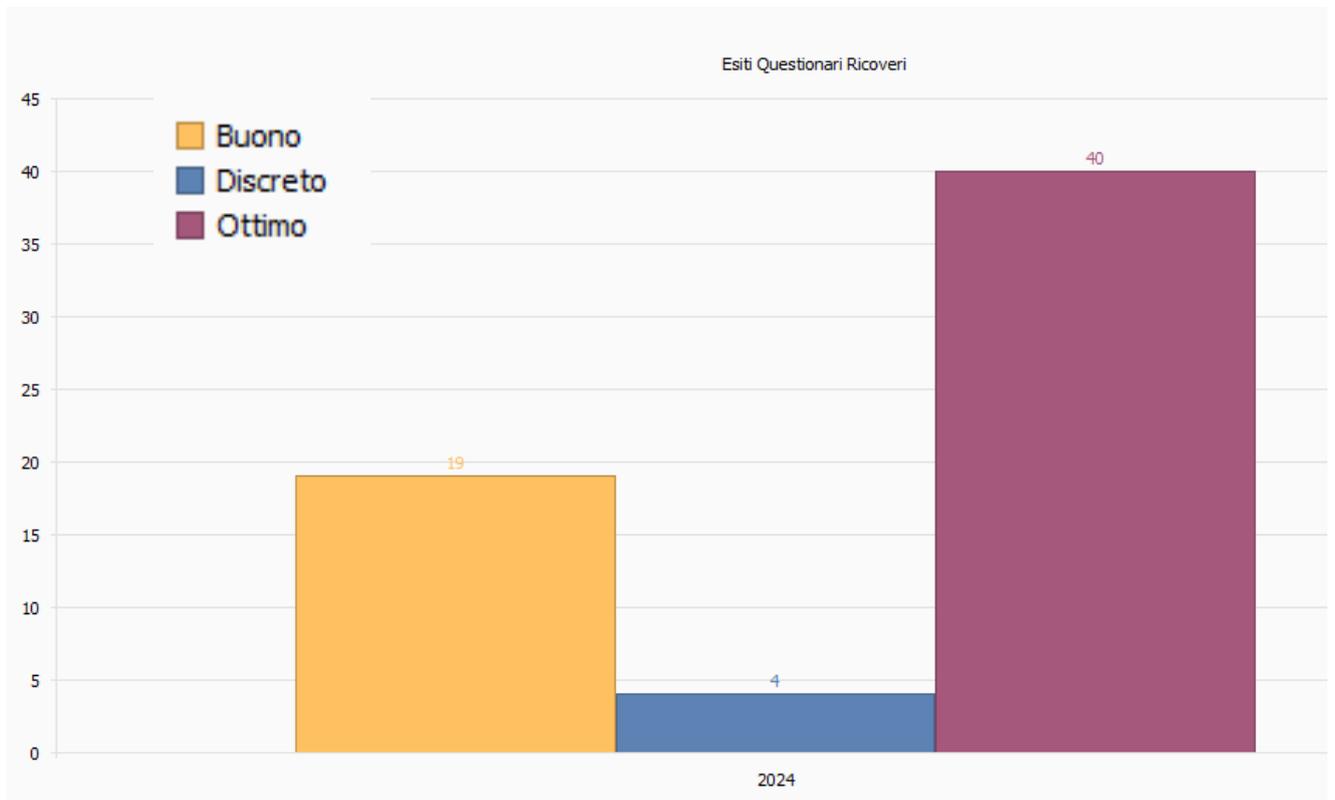
I questionari di gradimento sull'attività ambulatoriale nel 2025 sono stati 163. Considerando i volumi dell'attività ambulatoriale in tutte le strutture il numero potrebbe essere maggiore anche se il trend che il campione esprime è molto positivo riguardo alla qualità del servizio offerto.

Ambulatoriali



Ricoveri

I questionari sui ricoveri sono stati 63 ed esprimono quasi tutti una valutazione più che positiva sull'esperienza di ricovero sia di tipo chirurgico che riabilitativo. Anche nel caso dei ricoveri come per gli ambulatoriali il numero dei questionari rilevati dovrebbe essere incrementato.



PERSONALE MEDICO DEL POLICLINICO TRIESTINO SPA

Aggiornamento MAGGIO 2025

CASA DI CURA SALUS

Direttore Sanitario: Dott. Giuliano Franca

Vice Direttore Sanitario: Dott.ssa Michela Abbona

UNITA' OPERATIVE:

U.O. di Medicina Interna

Dott. Giuliano FRANCA	Responsabile
Dott.ssa Michela PASQUA	Sostituto responsabile
Dott.ssa Camilla CAMERINI	Medico

U.O. di Chirurgia Generale

Dott. Fabrizio BRIGANTI PICCOLI	Responsabile
Dott. Luca CALLIGARIS	Sostituto responsabile
Dott.ssa Barbara ZIANI	Medico
Dott.ssa Tiziana CIUTTO	Medico

U.O. di Otorinolaringoiatria

Dott. Alessandro VARINI	Responsabile
Dott.ssa Carmelina PISANTI	Sostituto responsabile
Dott.ssa Ledia PAPANIKOLLA	Medico
Dott. Paolo TATTONI	Medico
Dott.ssa Giulia DEL PIERO	Medico
Dott. Massimo SPANIO	Medico
Dott.ssa Caterina STAFUZZA	Medico
Dott. Francesco NICASTRO	Medico

U.O. di Ortopedia

Dott. Mauro DI LEO	Responsabile
--------------------	--------------

Dott. Marco ALBERTI	Medico
Dott. Piergiorgio BERTOLIN	Medico
DOTT. Mauro CARDINALE	Medico
Dott. Enrico CAUTERO	Medico
Dott. Ferdinando CENDON	Medico
Dott.ssa Marina CRUCIL	Medico
Dott. Maurizio CUM	Medico
Dott.ssa Francesca DE CLEVA	Medico
Dott. Paolo ESOPÌ	Medico
Dott. Giuseppe FURLANETTO	Medico
Dott. Pierfrancesco LENGHI	Medico
Dott. Andrea MAGGI	Medico
Dott. Giulio MELLINI	Medico
Dott. Luigi MILANO	Medico
Dott. Pierpaolo MONTINA	Medico
Dott. Enrico SARTORELLO	Medico
Dott. Roberto TOSCANO	Medico
Dott. Luigino TURCHETTO	Medico
Dott.ssa Stefania ZINI	Medico

U.O. di Oculistica

Dott. Fabio BACCARA	Responsabile
Dott. Franco VALDI	Sostituto responsabile
Dott. Fabrizio CONTINI	Medico
Dott. Flavia MIANI	Medico
Dott.ssa Rosita GRANDIN	Medico
Dott. Luca MICHELONE	Medico
Dott.ssa Claudia PAPAGNO	Medico
Dott. Raffaele SABELLA	Medico

SERVIZI:

Servizio di Anestesia e Rianimazione

Dott. Stefano DOMINI	Responsabile
Dott.ssa Laura DRAGONETTI	Medico
Dott.ssa Tatiana ISTRATI	Medico
Dott. Fabio BELTRAME	Medico
Dott. Roberto FONDA	Medico
Dott.ssa Marzia UMARI	Medico

Servizio di Cardiologia

Dott.ssa Francesca DELLA BARCA	Responsabile
Dott.ssa Lara GOMBAC	Sostituto responsabile
Dott.ssa Alessandra BENETTONI	Medico
Dott. Auro GOMBACCI	Medico
Dott. Roberto MAGRIS	Medico
Dott. Roberto MARINI	Medico
Dott. Enzo MERRO	Medico
Dott. Bruno PINAMONTI	Medico

Servizio di Diagnostica per immagini

Dott.ssa Michela ABBONA	Responsabile
Dott.ssa Silvia PETZ	Sostituto responsabile
Dott.ssa Francesca DEGOBBIS	Medico
Dott.ssa Daniela DIBILIO	Medico
Dott.ssa Cristina CRESSA	Medico
Dott.ssa Giuliana POLONIO	Medico
Dott. Fulvio STACUL	Medico

Servizio di Endoscopia digestiva

Dott. Fabrizio BRIGANTI PICCOLI	Responsabile
Dott. Luca CALLIGARIS	Sostituto responsabile

Servizio di Laboratorio di Analisi

Dott. Fabio LOMBARDO	Responsabile
Dott.ssa Stefania DEGLI IVANISSEVICH	Vice Responsabile

Servizio di Medicina del Lavoro

Dott. Giuliano PESEL	Responsabile
Dott. Andrea PRODI	Sostituto responsabile
Dott.ssa Anna FAZZINO	Medico
Dott. Thomas IAVERNIG	Medico
Dott.ssa Renata MATTIUZZO	Medico
Dott.ssa Giulia PECCOLO	Medico
Dott.ssa Francesca RIOSA	Medico
Dott.ssa Francesca RICCI	Medico
Dott.ssa Vallon FRANCESCA	Medico

AMBULATORI:

Dermatologia

Dott. Andrea DORIA	Responsabile
Dott. Mario PATAMIA	Sostituto responsabile
Dott.ssa Erica ANTONINI	Medico
Dott.ssa Renata FRANCESCHINELLI	Medico
Dott. Filiberto LAVERDA	Medico
Dott.ssa Marianna REDONI	Medico
Dott.ssa Desiree SALEMI	Medico
Dott. Bruno ULESSI	Medico

Endocrinologia

Dott.ssa Giorgia BEATRICE	Responsabile
Dott. Francesco DAPAS	Sostituto responsabile

Gastroenterologia

Dott. Gabriele POZZATO	Responsabile
Dott. Dino TRENTO	Sostituto responsabile

Neurologia

Dott. Fabrizio MONTI	Responsabile
Dott.ssa Giulia GRANELLO	Medico
Dott. Gabriele PRANDIN	Medico

Terapia del dolore

Dott.ssa Marzia UMARI	Responsabile
Dott.ssa Tatiana ISTRATI	Sostituto Responsabile
Dott.ssa Anna Spagna	Medico

Altri ambulatori

Dott. Roberto COCCHI	Agopuntura
Dott. Furio POLI	Allergologia e Immunologia clinica
Dott. Costantino DAVIDE	Chirurgia Plastica, Ricostruttiva ed Estetica
Dott. Nicola PANIZZO	Chirurgia Plastica, Ricostruttiva ed Estetica

Dott. Marco GIRGENTI	Ematologia
Dott. Gabriele POZZATO	Ematologia
Dott. Francesco DAPAS	Endocrinologia, Diabetologia e Malattie Metaboliche
Dott. Annarelli GIANLUCA	Ginecologia
Dott. Sandro GALLUCCI	Ginecologia
Dott.ssa Roberta NATALE	Ginecologia
Dott.ssa Federica Maria SCRIMIN	Ginecologia
Dott. Miran SKRAP	Neurochirurgia
Dott. Mohamad JABER	Pneumologia
Dott. Leonardo BIZZOTTO	Urologia
Dott. Massimo CAPONE	Urologia
Dott. Andrea DELL'ADAMI	Urologia

CASA DI CURA PINETA DEL CARSO

Direttore Sanitario: Dott.ssa Patrizia Sfreddo

Vice Direttore Sanitario: Dott. Giuliano Pesel

UNITA' OPERATIVE:

U.O. di Riabilitazione Neuromotoria

Dott.ssa Patrizia SFREDDO	Responsabile
Dott.ssa Alenka MIKULUS	Sostituto responsabile
Dott.ssa Stefania MINATTI	Medico
Dott. Marco LICCARI	Medico

U.O. di Riabilitazione Pneumologica

Dott.ssa Alessandra PAGNIN	Responsabile
Dott.ssa Lorenza MAMOLO	Sostituto responsabile
Dott.ssa Chiara ROSIN	Medico

U.O. Riabilitazione Cardiologica

Dott.ssa Lara GOMBAC	Responsabile
Dott. Enzo MERRO	Sostituto responsabile

Hospice

Dott. Ronald TRAMARIN	Responsabile
Dott.ssa Michela GREGORUTTI	Sostituto responsabile

R.S.S.R. Disabili gravi

Dott.ssa Patrizia SFREDDO	Responsabile
Dott.ssa Alessandra PAGNIN	Sostituto responsabile
Dott.ssa Emanuela CACCIATORI	Neuro-psicologa
Dott.ssa Anna SOLAGNA	Logopedista

SERVIZI:

Servizio di Fisiopatologia Respiratoria e Broncologia

Dott.ssa Alessandra PAGNIN	Responsabile
Dott. Mohamad JABER	Sostituto responsabile

Dott. Franco CRISMANCICH	Medico
Dott.ssa Liliana TROTTA	Medico

Servizio di Cardiologia

Dott.ssa Raheleh RASHIDI	Responsabile
Dott.ssa Lara GOMBAC	Sostituto responsabile
Dott. Ulio CANCI	Medico
Dott. Enzo MERRO	Medico
Dott. Giacomo OREL	Medico

Servizio di Diagnostica per immagini

Dott. Lorenzo BISON	Responsabile
Dott.ssa Arianna LORUSSO	Sostituto responsabile
Dott. Glauco MININEL	Medico
Dott. Tullio DE NICOLA	Medico
Dott. Franco POILLUCCI	Medico
Dott. Stefano SMANIA	Medico

Servizio di Medicina Fisica e Riabilitativa

Dott.ssa Federica RUSSOLO	Responsabile
Dott.ssa Stefania Minatti	Sostituto responsabile

AMBULATORI:

Dermatologia

Dott. Mario PATAMIA	Responsabile
Dott. Filiberto LAVERDA	Sostituto responsabile

Neurologia

Dott.ssa Giulia GRANELLO	Responsabile
Dott. Marco LICCARI	Medico
Dott. Paolo POLACCO	Medico

Altri ambulatori

Dott. Furio POLI	Allergologia e Immunologia clinica
Dott.ssa Emanuela CACCIATORI	Neuropsicologa
Dott. Piergiorgio BERTOLIN	Ortopedia

Dott. Enrico CAUTERO	Ortopedia
Dott.ssa Giulia DEL PIERO	Otorinolaringoiatria
Dott. Pietro ZOLLI	Psichiatra
Dott. Giovanni MAZZANTI	Reumatologia
Dott. Mario VELUSSI	Endocrinologia, Diabetologia e Malattie Metaboliche

POLIAMBULATORI

STUDIO BIOMEDIO TRIESTE CENTRO

Direttore Sanitario: Dott. Fabrizio Briganti Piccoli

Servizio di Diagnostica per immagini

Dott.ssa Floriana ZENNARO	Responsabile
Dott.ssa Silvia PETZ	Sostituto responsabile

Oculistica

Dott. Fabio BACCARA	Responsabile
Dott. Franco VALDI	Sostituto responsabile
Dott.ssa Rosita GRANDIN	Medico
Dott. Luca MICHELONE	Medico
Dott. Raffaele SABELLA	Medico

Altri ambulatori

Dott. Giorgio LONGO	Allergologia e Immunologia Clinica
Dott. Giovanni GALLI	Nefrologia
Dott.ssa Alenka MIKULUS	Nefrologia, Dietologia e Nutrizione
Dott. Simone PERESSUTTI	Neurochirurgia
Dott. Antonio CLEMENTE	Pediatria
Dott. Mauro POCECCO	Pediatria Clinica
Dott.ssa Monica STEINER	Psicologia
Dott. Pietro ZOLLI	Psichiatra

STUDIO BIOMEDICO GORIZIA

Direttore Sanitario: Dott. Andrea Doria

Servizio di Diagnostica per immagini

Dott.ssa Francesca DEGOBBIS	Responsabile
Dott.ssa Alice POZZETTO	Sostituto responsabile
Dott.ssa Daniela DIBILIO	Medico
Dott. Kostja JELINCIC	Medico

Dott.ssa Arianna LORUSSO	Medico
Dott. Glauco MININEL	Medico
Dott. Nicola PIACENTE	Anestesista
Dott. Doron RECANATI	Consulente Anestesista

Altri ambulatori

Dott.ssa Giorgia BEATRICE	Endocrinologia e diabetologia
Dott. Sandro GALLUCCI	Ginecologia
Dott. Auro GOMBACCI	Medicina dello Sport
Dott. Dorianò BATTIGELLI	Medicina dello Sport
Dott.ssa Alessandra VETRIH	Medicina dello Sport
Dott. Roberto Toscano	Ortopedia

STUDIO BIOMEDICO STARANZANO

Direttore Sanitario: Dott. Andrea Doria

Altri ambulatori

Dott. Furio POLI	Allergologia e Immunologia clinica
Dott.ssa Erica ANTONINI	Dermatologia
Dott.ssa Giorgia BEATRICE	Endocrinologia
Dott. Auro GOMBACCI	Medicina dello Sport- Cardiologia
Dott. Eberardo CHIELLA	Medicina dello Sport
Dott.ssa Ana KARUZA	Nutrizionista
Dott.ssa Marina CRUCIL	Ortopedia

PINETA CITY

Direttore Sanitario: Dott. Fabrizio Briganti Piccoli

Servizio di Medicina dello sport

Dott. Auro GOMBACCI	Responsabile
Dott.ssa Marinella BENEDETTI	Sostituto responsabile
Dott. Dorianò BATTIGELLI	Medico
Dott. Ercole DE PETRIS	Medico
Dott.ssa Alessandra VETRIH	Medico
Dott. Guy ZUR	Medico

Fisiatria

Dott.ssa Roberta ORETTI	Responsabile
Dott.ssa Federica RUSSOLO	Medico
Dott.ssa Sabrina PELLICINI	Medico

Altri ambulatori

Dott. Leopoldo CERVO	Nutrizionista
Dott. Giuseppe GAZZOLA	Ortopedico/fisiatra
Dott. Pierfrancesco LENGHI	Ortopedico

FRIULMEDICA CODROIPO

Direttore Sanitario: Dott. Vito Lombardo

Servizio di Diagnostica per immagini

Dott. Vito LOMBARDO	Responsabile
Dott. Stefano SMANIA	Sostituto Responsabile
Dott.ssa Francesca DEGOBBIS	Medico
Dott. DINO DINI	Medico Anestesista
Dott. Loris D'ORLANDO	Medico Anestesista

Oculistica

Dott. Fabrizio CONTINI	Responsabile
Dott.ssa Sara TROVARELLI	Sostituto Responsabile
Dott.ssa Fereshteh KHAKI SAHNEH	Medico

Ambulatorio di Endocrinologia

Dott. Paolo GUIDI	Responsabile
Dott. Claudio TABOGA	Medico

Ambulatorio di Cardiologia

Dott. Giuseppe PASCOTTINI	Responsabile
Dott.ssa Maria Grazia BALDIN	Medico
Dott. Lucio MOS	Medico

Ambulatorio di Dermatologia

Dott. Salvatore MARANO	Responsabile
Dott.ssa Erica ANTONINI	Medico

Altri ambulatori

Dott. Diego D'AGOSTINO	Andrologia/Urologia
Dott. Luigi ABRIOLO	Angiologia
Dott. Dino DINI	Anestesista
Dott. Nicola PIACENTE	Anestesista

Dott. Loris D'ORLANDO	Anestesista
Dott. Stefano PIVA	Dietologia
Dott.ssa Federica RUSSOLO	Fisiatra
Dott.ssa Sandra BISCONTIN	Ginecologia
Dott.ssa Rosamaria FAVARO	Ginecologia
Dott.ssa Roberta RESCAZZI	Ginecologia
Dott. Vincenzo ALLEGRA	Medicina del Lavoro
Dott. Alessandro GRASSI	Medicina dello Sport
Dott. Claudio MACOR	Medicina Interna
Dott. Giovanni MAZZANTI	Reumatologia
Dott. Domenico MONTANARO	Nefrologia
Dott. Angelo POMES	Neurologia
Dott.ssa Rachele TURCO	Nutrizionista
Dott. Paolo ESOPPI	Ortopedia
Dott. Martino MARCELLINO	Ortopedia
Dott. Diego RAIMONDO	Ortopedia
Dott. Salvatore CALLEA	Otorinolaringoiatria
Dott. Franco COLONNA	Pediatria
Dott. Giuseppe CATALANO	Urologia
Dott. Massimo RONDANA	Reumatologia

FRIULMEDICA SAN VITO

Direttore Sanitario: Dott. Salvatore Callea

Servizio di Diagnostica per Immagini

Dott. Sergio BATTAGLIA Medico

Ambulatorio di Cardiologia

Dott. Giuseppe PASCOTTINI Medico

Ambulatorio di Dermatologia

Dott. Salvatore MARANO Medico

Altri ambulatori

Dott. Luigi ABRIOLA Angiologia

Dott. Stefano PIVA Dietologia

Dott. Sandro GALLUCCI Ginecologia

Dott. Nazareno TROJAN Medicina del Lavoro

Dott. Alessandro GRASSI Medicina dello Sport

Dott. Giuseppe FELACE Medicina Interna

Dott. Claudio MACOR Medicina Interna

Dott. Domenico MONTANARO Nefrologia

Dott. Angelo POMES Neurologia

Dott.ssa Rachele TURCO Nutrizionista

Dott. Diego RAIMONDO Ortopedia

Dott. Salvatore CALLEA Otorinolaringoiatria

Dott. Franco COLONNA Pediatria

Dott.ssa Valentina SARTORI Podologia

Dott.ssa Deanna FORNASIER Psicologia - Psicoterapia

Dott. Giuseppe CATALANO Urologia

Dott. Massimo RONDANA Reumatologia

CARNIA SALUS

Direttore Sanitario: Dott. Giuliano Pesel

Oculistica

Dott. Fabrizio CONTINI Responsabile
Dott. Raffaele SABELLA Medico

Ambulatorio di Cardiologia

Dott. Lucio MOS Medico

Ambulatorio di Chirurgia Vascolare

Dott. Barbara ZIANI Medico

Ambulatorio di Dermatologia

Dott. Marcello CAMPANELLA Responsabile
Dott. Mario PATAMIA Sostituto responsabile

Ambulatorio di Endocrinologia – Medicina interna

Dott. Vito DI PIAZZA Responsabile
Dott. Claudio TABOGA Sostituto Responsabile

Ambulatorio di Ginecologia

Dott. Guido BORGNA Medico
Dott. Daniele BASSINI Medico

Ambulatorio Medicina dello Sport

Dott. Guy ZUR Medico

Ambulatorio di Neurologia

Dott. Fabrizio MONTI Medico

Ambulatorio di Ortopedia

Dott. Enrico CAUTERO Medico
Dott. Paolo ESOPÌ Medico

Ambulatorio di Pneumologia

Dott. Enzo SABATTINI Medico

Ambulatorio di Urologia

Dott. Pietro DE ANTONI Medico

Ambulatorio di Scienze dell'Alimentazione

Dott.ssa Martina PEZZETTA Medico